



Confederação Nacional da Indústria
11º Diálogos da MEI
São Paulo, 6 de junho de 2016

INPI: cenário atual e perspectivas da proteção da propriedade industrial

Luiz Otávio Pimentel

Presidente do INPI

PREMISSAS

- Propriedade industrial (PI) é ferramenta para dar proteção jurídica ao processo de inovação e evitar a concorrência desleal
- Ambiente de negócios requer velocidade para atender a dinâmica do mercado
- Países desenvolvidos se beneficiam de sistema equilibrado e eficiente de PI

20 ANOS DA LEI DA PROPRIEDADE INDUSTRIAL

Lei nº 9.279, de 14 de maio de 1996

Fernando Henrique Cardoso
Francisco Dornelles (MICT)

Nestes 20 anos:

- ▶ 3 Presidentes da República
- ▶ 12 Ministros
- ▶ **9 Presidentes do INPI** (mais interinos)

Problema

demora nos exames de PI
representa barreira para a
inovação e para o
empreendedorismo no
Brasil

- Mais de **10 anos** para conceder uma Patente de Invenção
- mais de **3 anos** para conceder um Registro de Marca

*Empresários demoram para proteger PI,
diminuindo valor dos intangíveis no mercado e
o poder de defesa contra a pirataria*



ECONOMIA

CNI lista 36 medidas 'indispensáveis' e entrega a Temer |

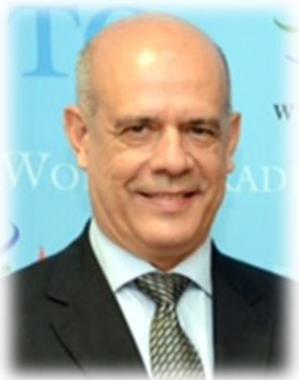
Economia | Notícias | VEJA.com

de CT&I; - Assegurar que os recursos para a inovação cheguem às empresas - Regular o acesso ao patrimônio genético; - Promover a melhoria operacional do INPI.

Última Atualização: 29/04/2016

Ministro Marcos Pereira

“Prioridades para o INPI serão a melhoria operacional, a redução sustentável do *backlog* de patentes/marcas e a qualidade dos serviços prestados à sociedade e aos empresários.”

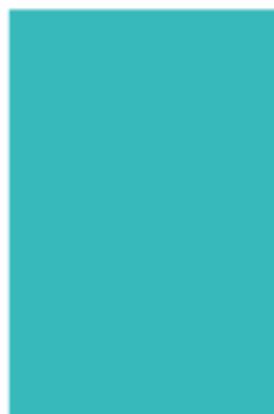


Luiz Pimentel: "O custo da solução para a demora na concessão de direitos pelo INPI é investimento público, o retorno ao Brasil virá com mais investimentos produtivos, recursos para P&D, inovação e participação do país nas cadeias globais de valor."

SUMÁRIO

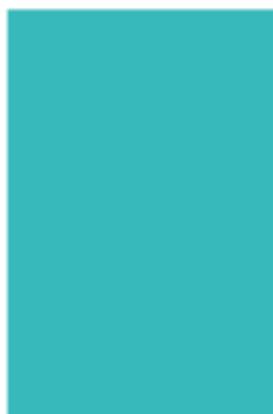
01

Finalidade
do INPI



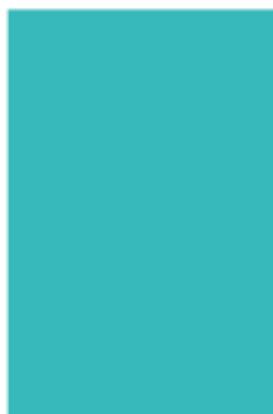
02

Quadro
de Pessoal



03

Desempenho
em Patentes



04

Desempenho
em Marcas



05

Orçamento



Finalidade do INPI

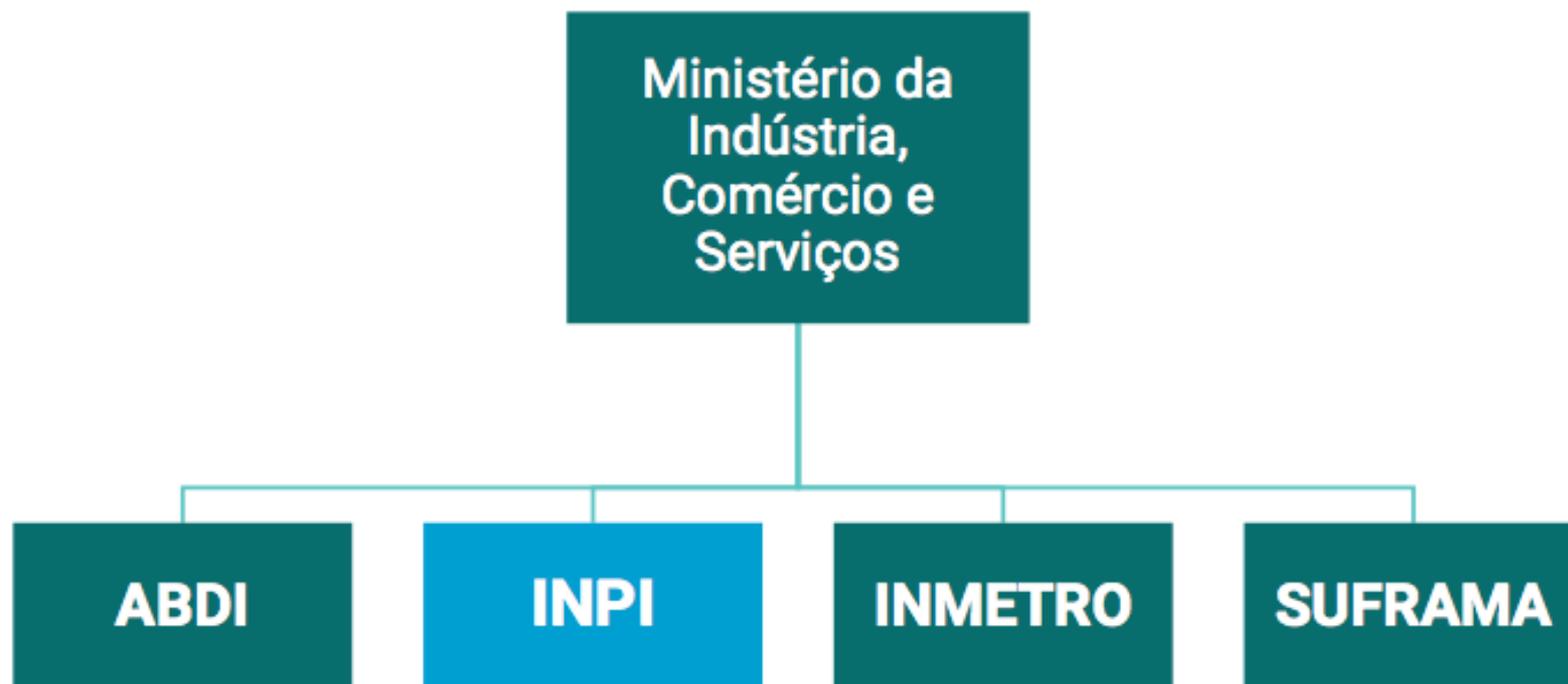
01

FINALIDADE DO INPI

O INPI tem por finalidade principal **executar as normas que regulam a propriedade industrial**, tendo em vista **a sua função social, econômica, jurídica e técnica**, bem como pronunciar-se quanto à conveniência de assinatura, ratificação e denúncia de convenções, tratados, convênios e acordos sobre PI.

*Lei 5.648/1970, modificada
pelo art. 240 da Lei 9.279/1996*

MEDIDA PROVISÓRIA Nº 726, DE 12 DE MAIO DE 2016



Campos de atuação



Patente



Indicação Geográfica



Topografia de
Circuitos Integrados



Informação Tecnológica
de Patentes



Marca



Desenho Industrial



Programa de
Computador



Transferência de
Tecnologia

VIGENTES NO BRASIL

50.900 patentes (*aprox.*)

859.851 marcas registradas

158.630 prorrogações

Ranking pedidos de propriedade industrial: Janeiro a maio de 2016

País	Patentes	Marcas	Desenhos industriais	Contratos de tecnologia	Programas de computador	Topografias de circuitos integrados	Indicações geográficas	Total
Brasil	2.900	51.587	1.267	343	629	-	1	56.727
Estados Unidos	3.693	3.875	350	24	1	-	-	7.943
Alemanha	976	1.139	100	1	-	-	-	2.216
Japão	863	454	110	1	-	-	-	1.428
França	601	692	83	9	1	-	-	1.386
Suíça	535	471	38	3	-	-	-	1.047
México	10	1.024	1	1	-	-	-	1.036
Reino Unido	293	663	23	4	-	-	-	983
China	359	481	14	-	-	-	-	854
Holanda	409	291	77	-	-	-	-	777
Itália	297	412	33	1	-	-	-	743
Rep. Coreia (Sul)	118	529	63	-	-	-	-	710
Suécia	245	158	47	-	-	-	-	450
Espanha	86	301	11	1	-	-	-	399
Total geral	12.455	64.417	2.273	402	631	-	1	80.179

ESCRITÓRIOS DO INPI

Projeto de desconcentração

☆ Escritórios de Exame e Difusão Regional (**EDIR**)

△ Divisão de Exame e Difusão Regional Norte (**DENOR**)

◇ Seções de Exame e Difusão Regional (**SEDIR**)

Áreas de atuação:

- I. EDIR/DF – Distrito Federal
- II. EDIR/CE – Estados do Ceará, Maranhão, Piauí, Alagoas, Pernambuco, Paraíba, Rio Grande do Norte, Sergipe e Bahia
- III. EDIR/MG – Estados de Minas Gerais e Espírito Santo
- IV. EDIR/GO – Estados de Goiás, Mato Grosso e Mato Grosso do Sul
- V. EDIR/RS – Estados do Rio Grande do Sul, Paraná e Santa Catarina
- VI. EDIR/SP – Estado de São Paulo
- VII. DENOR – Amazonas, Acre, Amapá, Rondônia, Roraima, Pará, Tocantins

Elaboração: CGPO



Por I, CC BY-SA 3.0
<https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=2231836>



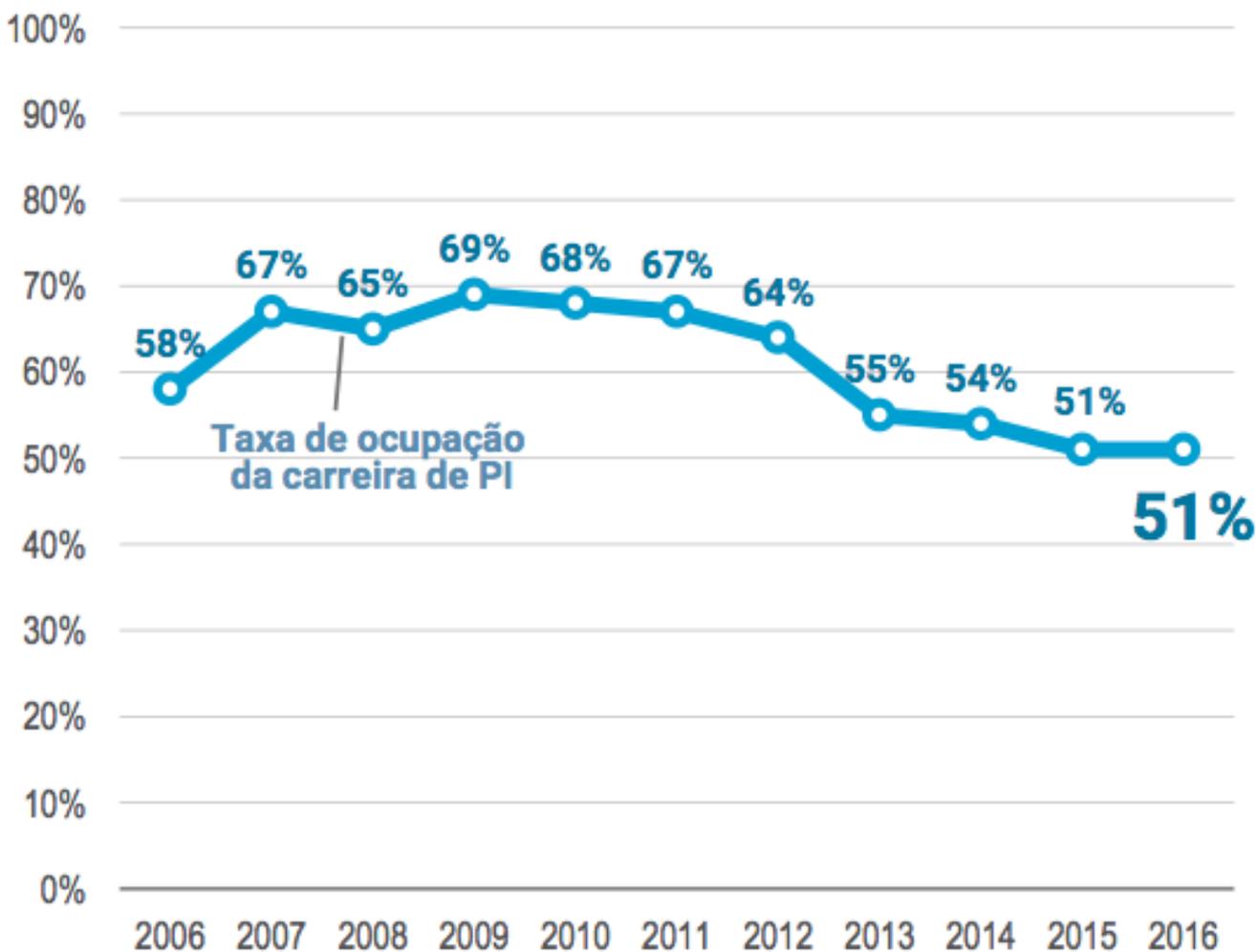
Rua São Bento 1, Centro
Rio de Janeiro

Quadro de Pessoal

02

OCUPAÇÃO DOS CARGOS DA CARREIRA DE PI*

% Cargos ocupados, 2006 a 2016 (março)



EM MARÇO/2016:

1.820

CARGOS DA CARREIRA DE PI

924*

CARGOS PI OCUPADOS (51%)

896

CARGOS PI VAGOS (49%)

* Servidores nas carreira de PI. Inclui 13 servidores cedidos da carreira de PI. Não inclui 18 servidores da carreira de C&T (1 cedido).

Fonte: CGRH. Elaboração: CGPO

OCUPAÇÃO DOS CARGOS DA CARREIRA DE PI

2016

CARGOS	QUADRO DE PESSOAL*		
	Autorizados	Ocupados	Vagos
Especialista sênior em PI	30	8	22
Pesquisador em PI	810	324	486
Tecnologista em PI	221	143	78
Analista em planejamento, gestão e infraestrutura	211	145	66
Técnico em PI	267	199	68
Técnico em planejamento, gestão e infraestrutura	281	105	176
Total	1.820	924** (51%)	896 (49%)

* Servidores nas carreira de PI. Não inclui 18 servidores da carreira de C&T.

** Inclui 13 servidores cedidos da carreira de PI. Não inclui 1 servidor cedido da carreira de C&T

Fonte: CGRH. Elaboração: CGPO 939 servidores em exercício em 25/05/2016.



PRESIDÊNCIA (14 Coords.)

- Gabinete Presidente **8**
- Procuradoria Federal **7**
- Recursos Adm. **34**
- Planejamento **12**
- Auditoria **9**
- Corregedoria **6**
- Assessoria Economia **3**
- Qualidade **6**
- Comunicação Social **8**
- Ouvidoria **6**
- Tecnologia Informação **40**
- Academia PI **25**
- Coop. Internacional **9**
- Coop. Nac. Regionais **58**
- Defesa PI **7**

CARGO	PRES	DIRAD	DIRPA	DIRMA	DICIG	CEDIDOS	TOTAL
ANALISTA PLAN GEST INF EST PI	75	66			3	1	145
ASSISTENTE C&T	1						1
ESPEC SENIOR PI	7					1	8
PESQ PI (examinador patentes)	46	1	252		18	6	323
TEC PI	46	15	69	46	22	1	199
TEC PLAN GEST INF EST PI	35	58	1	3	3	3	103
TECNICO	1		2	5	2	1	11
TECNOLOGISTA				6			6
TECNOLOGISTA PI (examinador marcas)	27		1	106	7	2	143
TOTAL	238	140	325	166	55	15	939

Reforço de pessoal

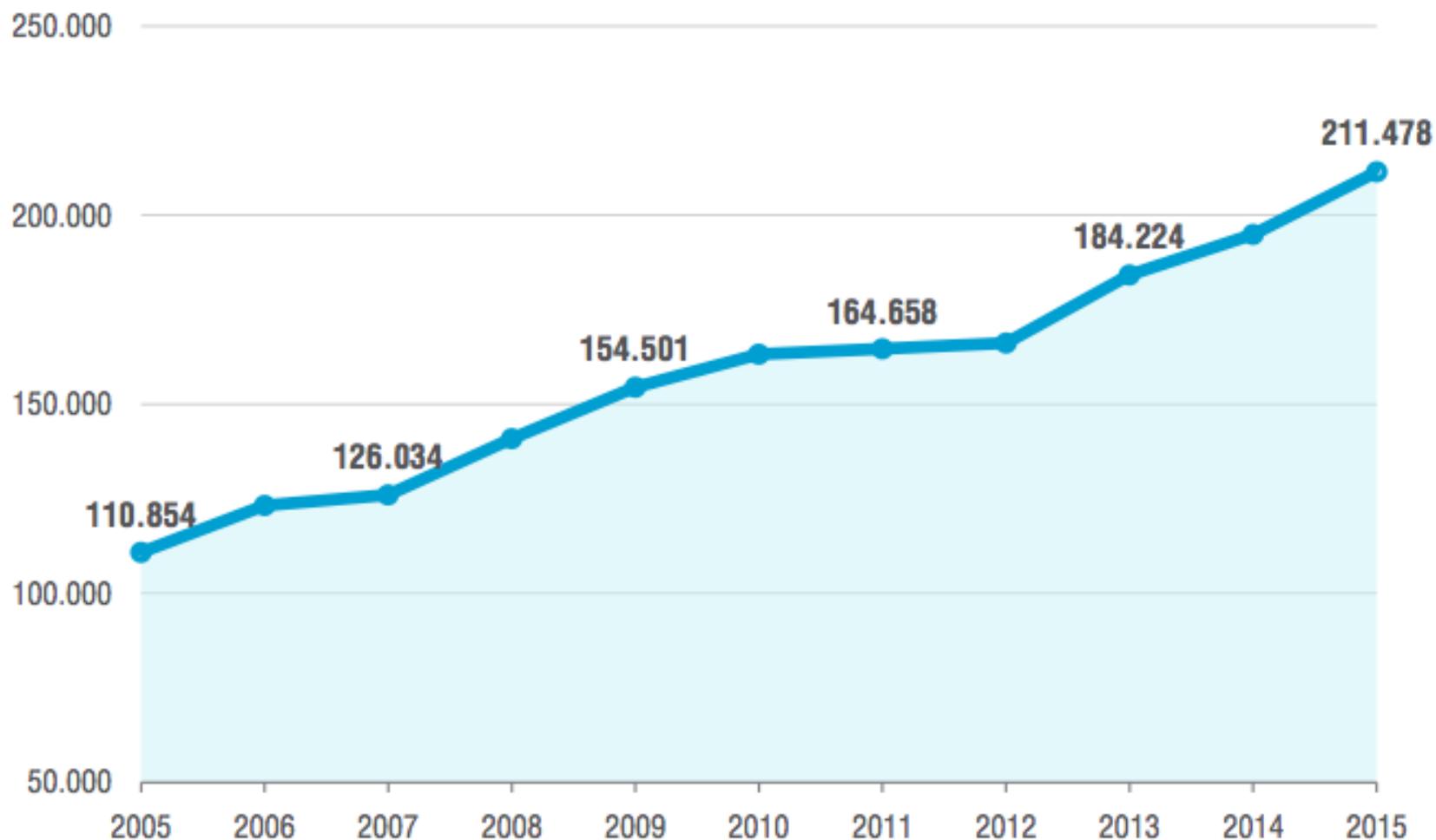
- Concurso 2014: homologado em abril 2015
 - custo **R\$ 3.124.303,01**
- **346** aprovados no concurso
- **140** classificados
 - examinadores patentes (100) e marcas (40)
- chamados **70** para Patentes
 - autorização maio/2016 Ministério do Planejamento
- Salários: R\$ **7.421,60** (patente) e R\$ **6.693,54** (marca)
 - jornada **40 horas** semanais
- Cadastro de reserva
 - **179** examinadores patentes
 - **27** examinadores marcas

Desempenho de Patentes

03

Backlog de Patentes

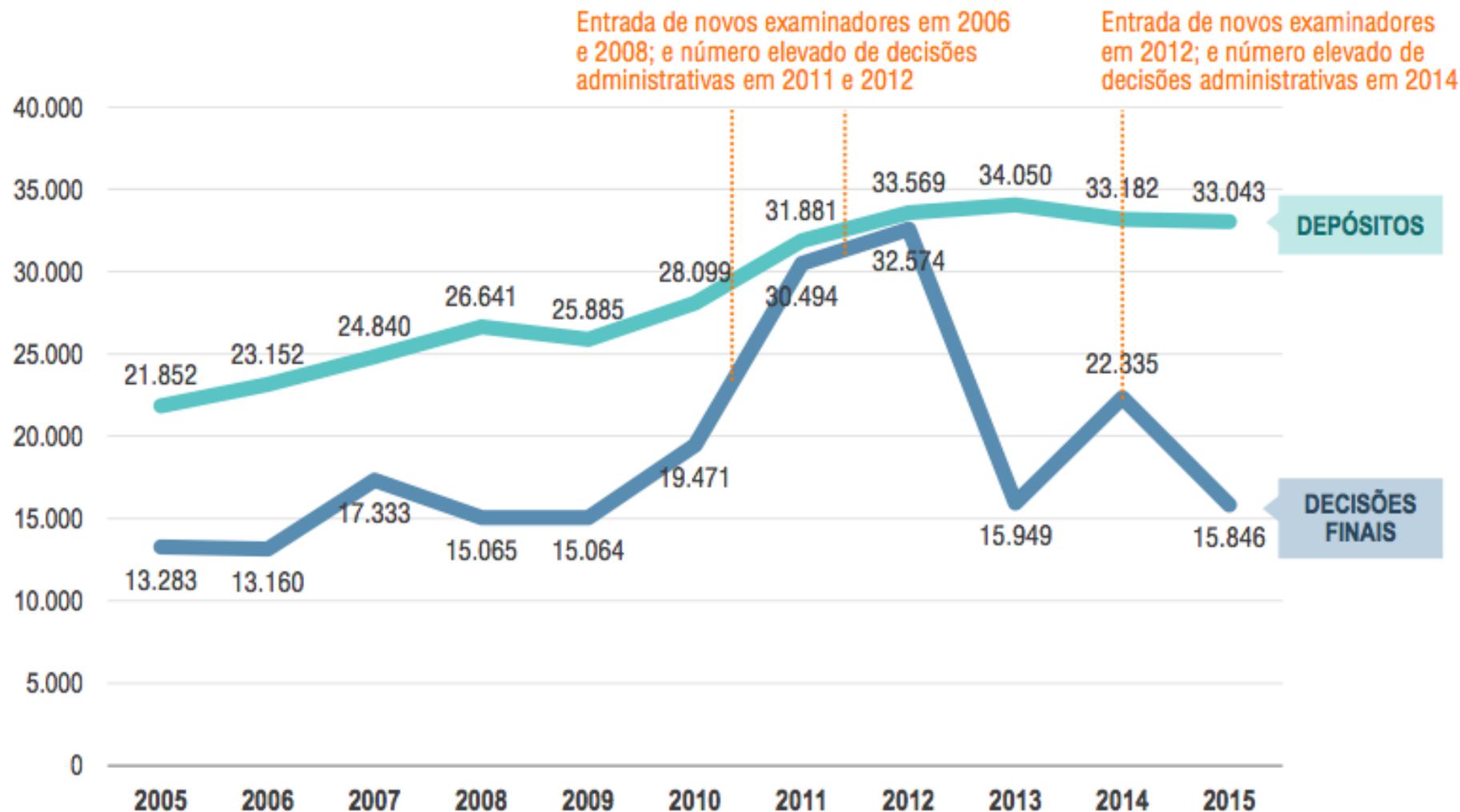
Total de pedidos de patentes (PI e MU) depositados no INPI pendentes de decisão final de primeira instância, 2007 a 2015



Fonte: DIRPA. Elaboração: CGPO.

Patentes: Depósitos e decisões finais

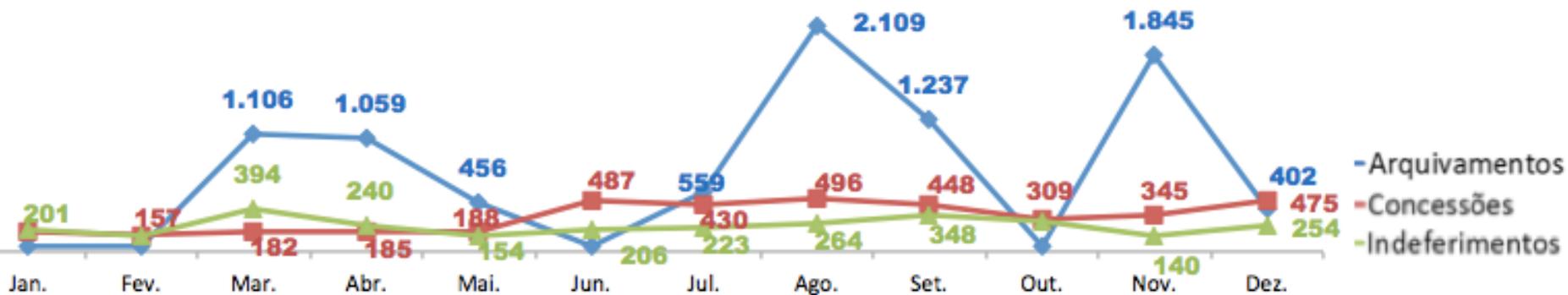
2005 a 2015



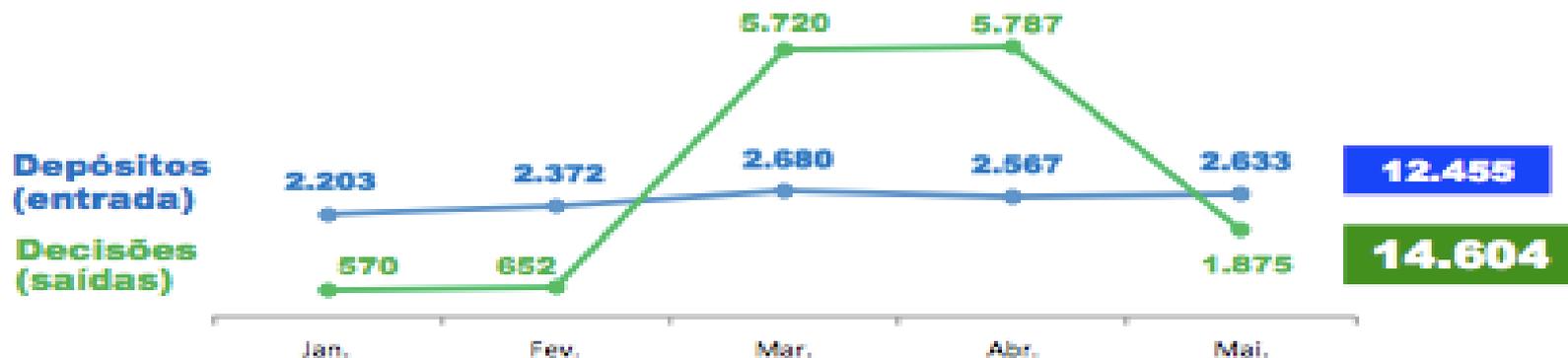
Pedidos de Patentes: 2015



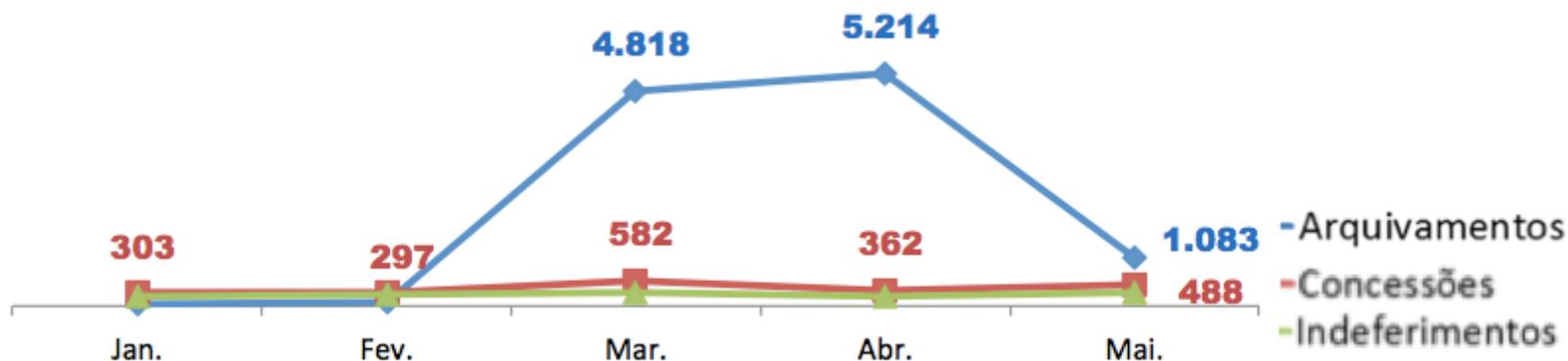
Patentes: 2015	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	Total
Depósitos	2.297	2.273	2.774	2.660	2.725	3.197	2.574	2.642	4.001	2.484	2.459	2.957	33.043
Decisões	447	362	1.682	1.484	798	747	1.226	2.869	2.033	712	2.337	1.145	15.842
<i>Arquivamentos</i>	53	52	1.106	1.059	456	54	559	2.109	1.237	46	1.845	402	8.978
<i>Concessões</i>	193	157	182	185	188	487	430	496	448	-	345	475	3.895
<i>Indeferimentos</i>	201	153	394	240	154	206	223	264	348	287	140	254	2.864
<i>Desistências Homologadas</i>	-	-	-	-	-	-	14	-	-	70	7	14	105



Pedidos de Patentes: Jan./maio 2016

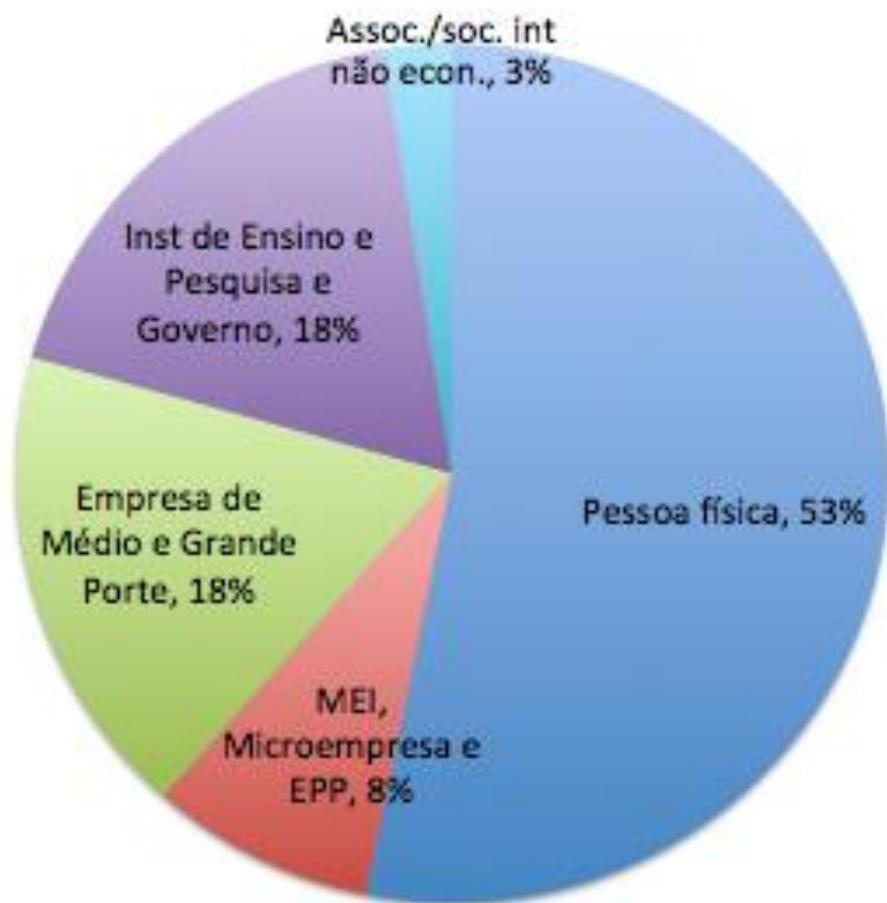


Patentes: 2016	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Total
Depósitos	2.203	2.372	2.680	2.567	2.633	12.455
Decisões	570	652	5.720	5.787	1.875	14.604
<i>Arquivamentos</i>	42	81	4.818	5.214	1.083	11.238
<i>Concessões</i>	303	297	582	362	488	2.032
<i>Indeferimentos</i>	224	266	320	209	297	1.316
<i>Desistências Homologadas</i>	1	8	-	2	7	18

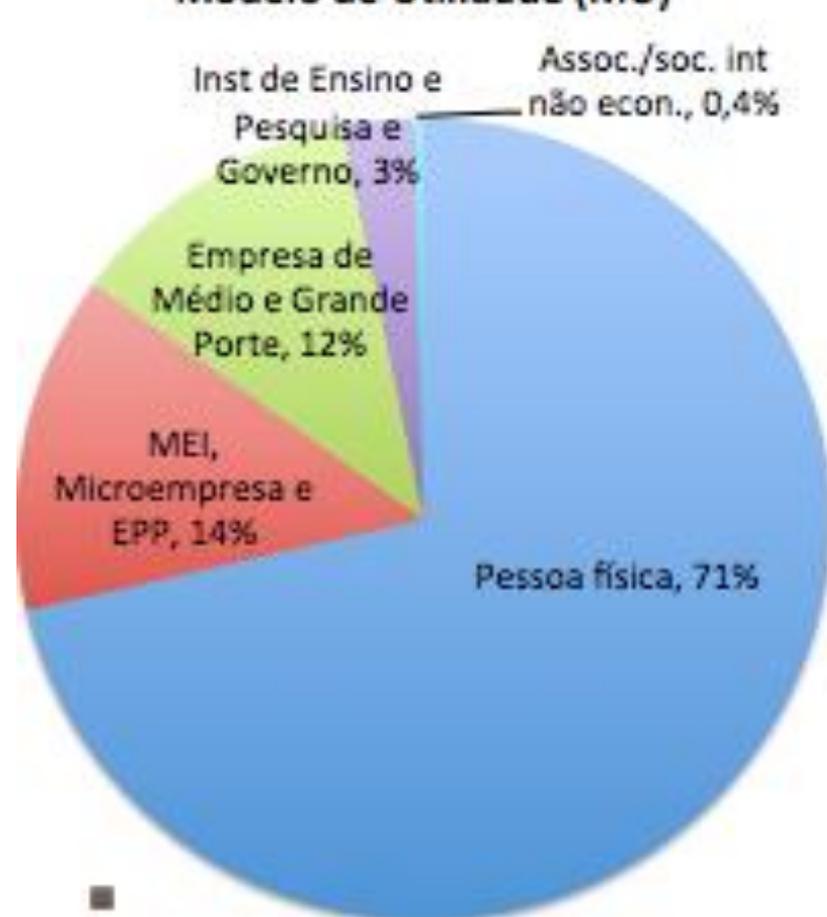


Pedidos de Patente dos Residentes por Tipo de Depositante (jan./maio 2016)

Patente de Invenção (PI)



Modelo de Utilidade (MU)



Pedidos Patentes Residentes por Estado

expansão dos polos de inovação



DEMORA NA CONCESSÃO DE PATENTES

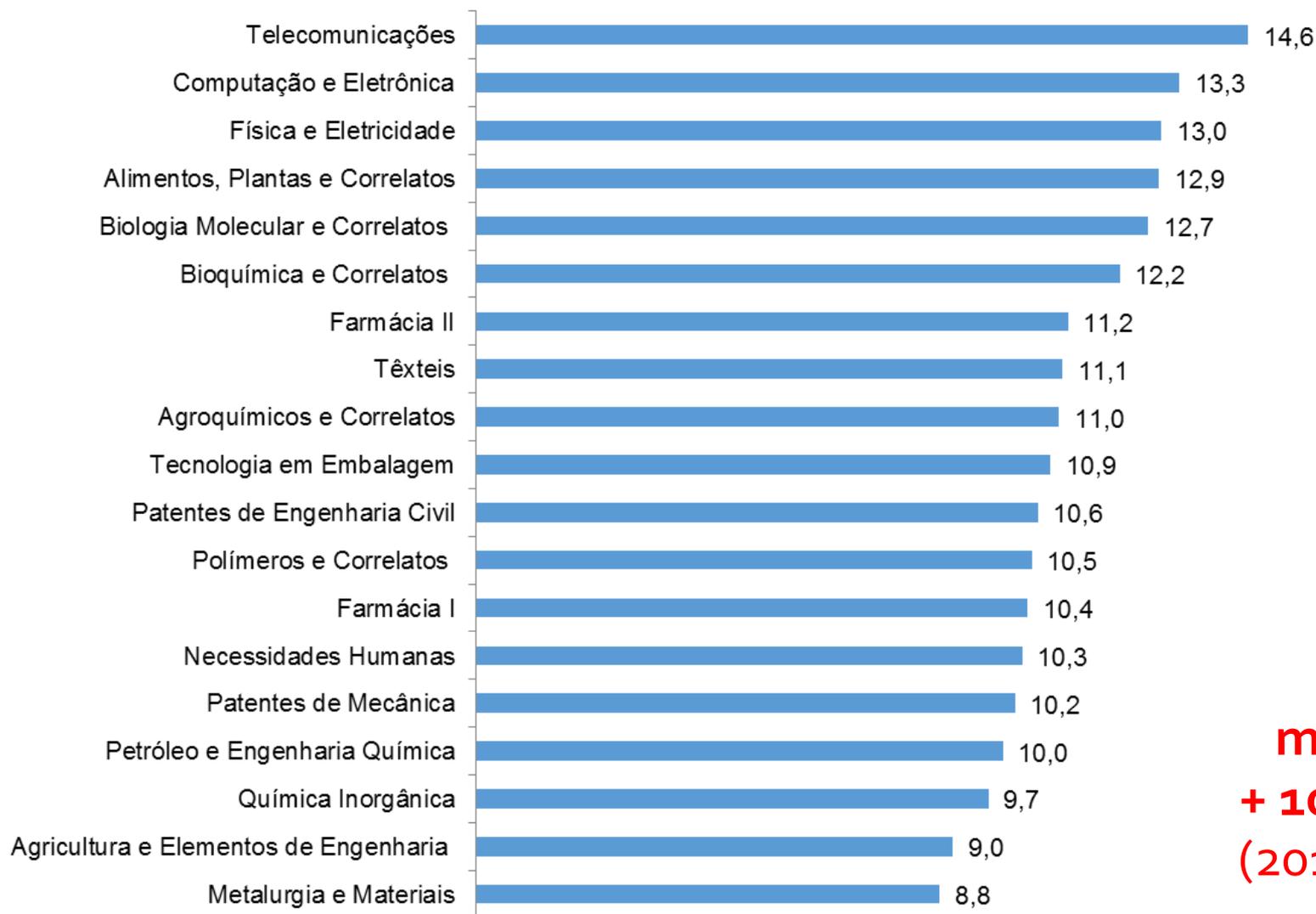
O longo tempo para a concessão de patentes é um fator de desestímulo aos investimentos em inovação tecnológica e compromete a percepção do ambiente de negócios brasileiro



Atualmente estão em exame os pedidos de patente depositados no INPI há 16 anos

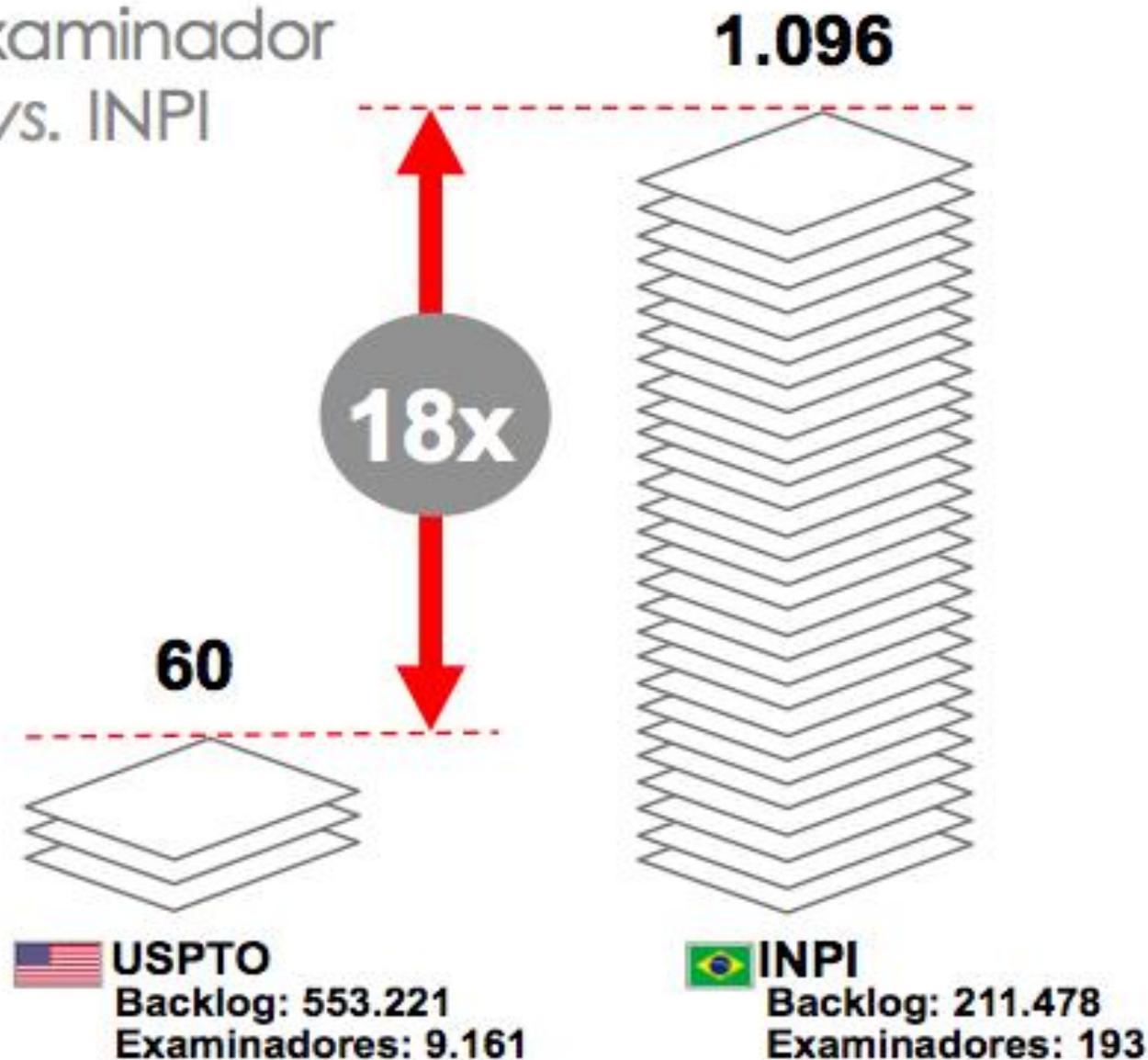
Aguardando exame

INPI: TEMPO MÉDIO DE CONCESSÃO DE PATENTES POR ÁREA TECNOLÓGICA (2014)



**média
+ 10 anos
(2015)**

Backlog por examinador (2015) USPTO vs. INPI

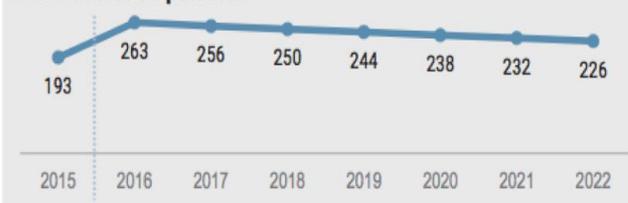


Fontes: *USPTO Performance and Accountability Report*;
DIRPA e CGRH.

Patentes: Projeções

Com nomeação de
70 pesquisadores do
concurso de 2014
e aumento de produtividade

Examinadores de patentes*



Produtividade anual**



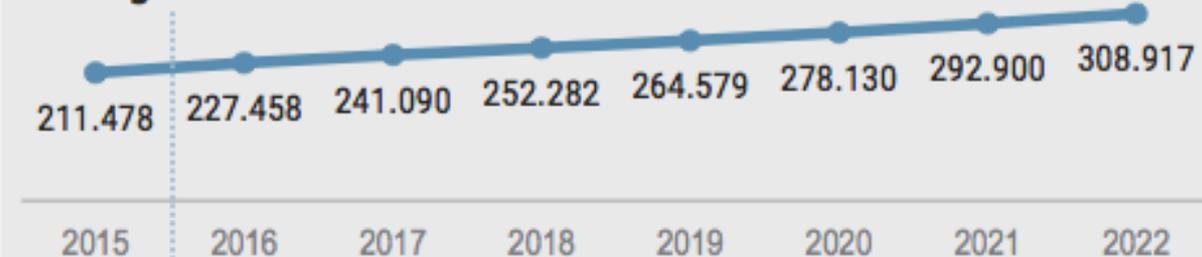
* Aposentadorias informadas pela CGRH para 2016-2019; de 2020 em diante foi aplicada a média anual (6 aposentarias a.a.).

** Média anual de decisões em exame técnico por examinador de patentes com treinamento concluído.

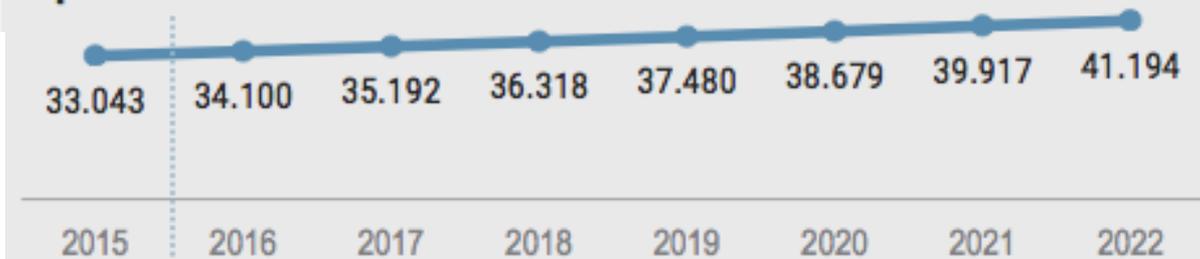
Fontes: DIRPA e CGRH

Elaboração: CGPO

Backlog



Depósitos



Produção (decisões técnicas + publicações administrativas finais)



Tempo médio de decisão (novos pedidos)
(em anos)



Quantos examinadores de patentes seriam necessários e qual o tempo para eliminar o *backlog* no Brasil?

2016: dados projetados

227.458 pedidos de patentes esperando exame vs. Produtividade INPI

média decisões ano/examinador 45		média decisões ano/examinador 60		80
examinadores necessários	tempo/anos para sanar backlog	examinadores necessários	tempo/anos para sanar backlog	
5.055	1	3.791	1	2.844
2.528	2	1.895	2	1.422
1.263	4	948	4	711
632	8	512	7,4	
316	16			
263	19,2	263	14,5	

Sem considerar o aumento com novos pedidos de patentes e nem os casos de arquivamento que podem diminuir o tempo das decisões.

[Dados para fins de exercício, não significam decisão imediata do INPI, que depende de recursos]

2016: dados projetados

227.458 pedidos de patentes esperando exame
vs. produtividade máxima INPI

Custo aritmético estimado

Preço base Chile: Perito USD 700 por patente examinada
(sem incluir custos administrativos do INAPI)

227.458 pedidos BR x USD 700 = USD 159.220.600

USD 159.220.600 x R\$ 3,52 = R\$ 560.456.512,00

Preço base INPI exame patente invenção até 10 reivindicações

227.458 pedidos BR x R\$ 590,00 = R\$ 134.200.220,00

Reforço de pessoal

Concurso 2014

- **100** classificados para examinar patentes
- **179** aprovados do cadastro de reserva
- **193** servidores em exercício
- **(-10)** para atuar outros registros e desistências
- **462 soma servidores possível**

462 examinadores x 80 exames/ano = 36.960

(equivale a previsão de pedidos de patentes em 2018)

TABELA DE RETRIBUIÇÕES DOS SERVIÇOS PRESTADOS PELO INPI (valores em Reais)

SERVIÇOS RELATIVOS A PATENTES			
Diretoria de Patentes – DIRPA			
Código	Serviço	Valor	Valor com desconto (*)
(I) Pedido e Concessão			
	Pedido de exame de invenção (dispensado de petição)		
	- Até 10 (dez) reivindicações	590,00	236,00
	- Acima de 10 (dez) reivindicações	Somar um valor adicional de R\$ 100,00 por reivindicação da 11 ^a a 15 ^a ; de R\$ 200,00 por reivindicação da 16 ^a a 30 ^a ; e de R\$ 500,00 por reivindicação da 31 ^a em diante.	Somar um valor adicional de R\$ 40,00 por reivindicação da 11 ^a a 15 ^a ; de R\$ 80,00 por reivindicação da 16 ^a a 30 ^a ; e de R\$ 200,00 por reivindicação da 31 ^a em diante.
	Pedido de exame de modelo de utilidade (dispensado de petição)	380,00	152,00

INPI previsão: junho/2016

263 examinadores de patentes,

[70 novos em treinamento]

18 meses até produção plena,

15 meses produção de

70 examinadores veteranos diminuirão
produtividade por força da tutoria

Possíveis soluções para o problema do *backlog*, trás impactos políticos e custo financeiro para o governo e usuários:

- contratação de mais servidores
- contratação de serviços terceirados (ex. Chile, Japão), BR/inconstitucional 06/04/2000
- exame sumaríssimo
- concessão sem exame (ex. África Sul)

Ações para diminuir *backlog* de Patentes

- **Força tarefa:** labor de examinadores lotados em outras diretorias, meio período
- **Procedimentos de exame:** otimização, revisão, desburocratização, contato direto examinador x depositante
- **Produtividade:** aumentar, piloto de tele-trabalho (*home office*), desconcentração de exames



**INPI
exames
prioritários
patentes**

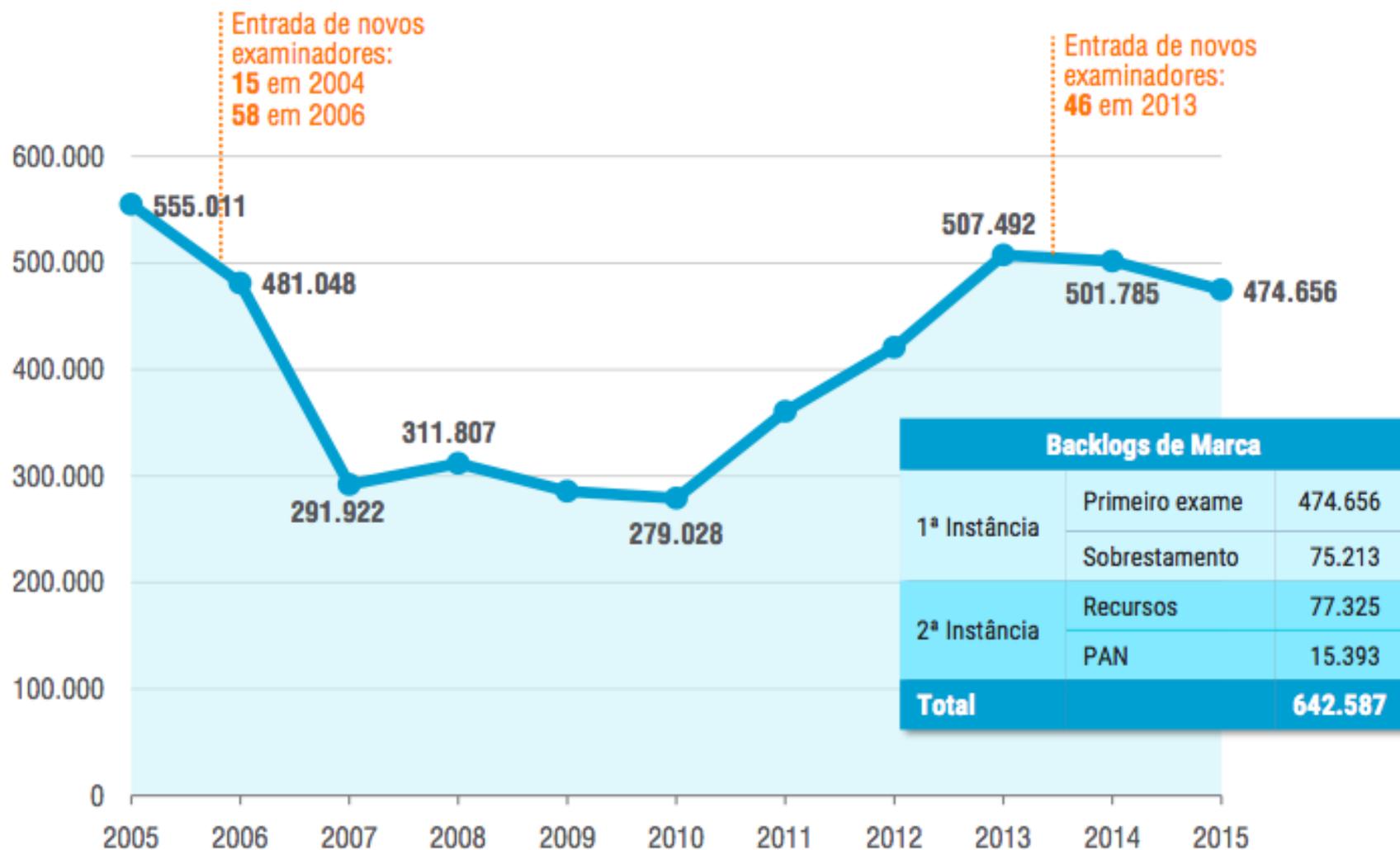
- **idade**
- **uso indevido** (via judicial)
- **doença grave**
- **recurso de fomento**
- **tecnologia verde**
- **produtos para saúde**
- **PPH**
- **prioridade BR**
- **patente MPE**

Desempenho de Marcas

04

Backlog de Marcas

Total de pedidos de registro de marca pendentes de primeiro exame, 2005 a 2015



Fontes: DIRMA e CGREC
Elaboração: CGPO

Pedidos de Registros de Marcas: 2015



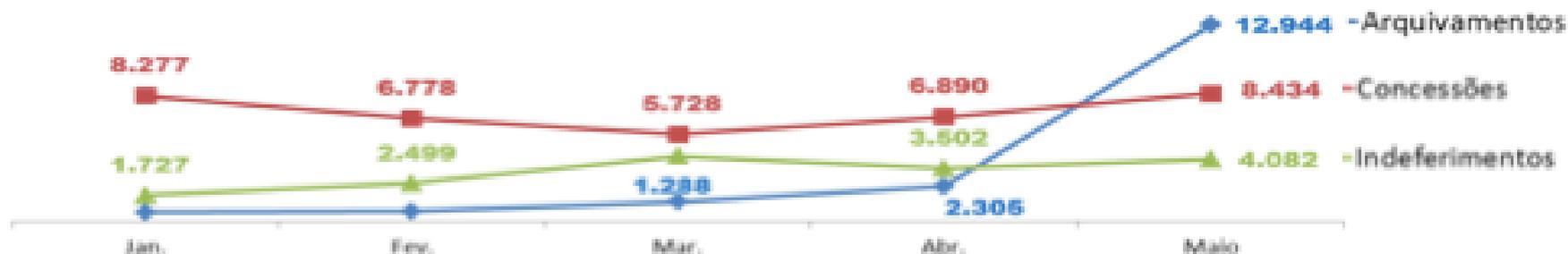
Marcas: 2015	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Maio	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	Total
Depósitos	10.284	10.637	14.002	12.597	12.569	14.227	15.273	14.854	14.265	13.838	13.620	12.543	158.709
Decisões	14.186	13.388	14.397	13.695	11.378	27.827	16.480	16.089	12.423	16.449	16.387	17.217	189.916
<i>Arquivamentos</i>	4.012	2.907	1.289	5.071	1.462	14.665	4.873	5.426	902	5.566	6.144	4.096	56.413
<i>Concessões</i>	7.934	7.560	8.962	5.874	6.943	9.362	8.582	7.945	8.151	7.164	7.396	10.177	96.050
<i>Indeferimentos</i>	2.180	2.811	4.081	2.732	2.904	3.726	2.981	2.673	3.335	3.668	2.825	2.898	36.814
<i>Pedidos Considerados Inexi</i>	60	110	65	18	69	74	44	45	35	51	22	46	639



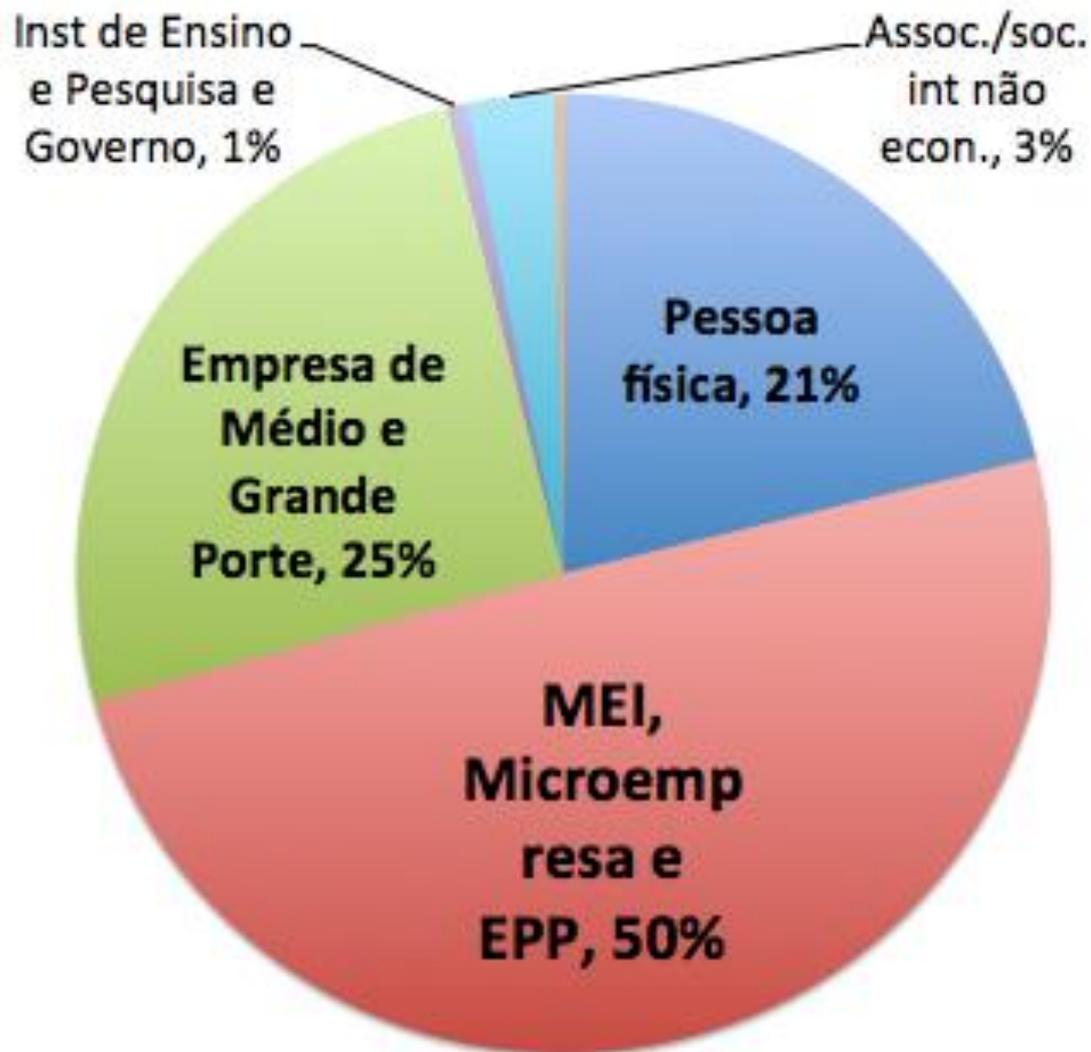
Pedidos de Registros de Marcas: 2016



Marcas: 2016	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Maio	Total
Depósitos	10.746	11.626	15.466	12.498	14.081	64.417
Decisões	10.767	10.159	11.707	12.891	25.697	71.221
<i>Arquivamentos</i>	593	661	1.288	2.305	12.944	17.791
<i>Concessões</i>	8.277	6.778	5.728	6.890	8.434	36.107
<i>Indeferimentos</i>	1.727	2.499	4.323	3.502	4.082	16.133
<i>Pedidos Inexistentes</i>	170	221	368	194	237	1.190

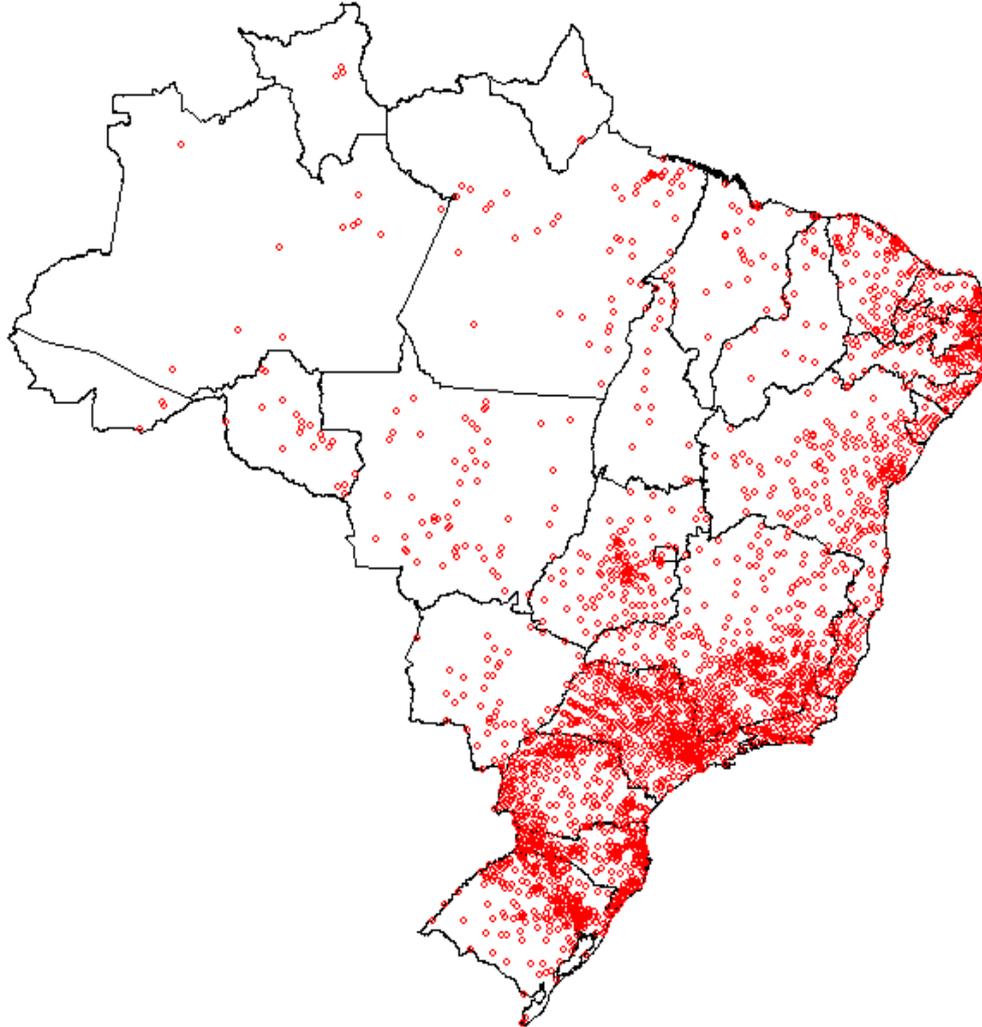


Pedidos de Registro de Marca dos Residentes por Tipo de Depositante (jan./maio 2016)



Pedidos de Marcas Residentes por Estado

expansão do empreendedorismo



Marcas: Projeções

Com a nomeação de
36 tecnologistas do
concurso de 2014 em
fevereiro de 2017

Backlog



Depósitos



Produção (despachos de exame)



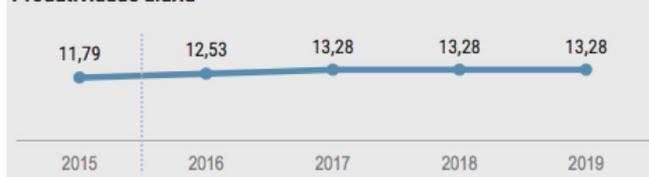
Tempo médio de exame (em meses)



Examinadores de marcas*



Produtividade diária**



* Saídas informadas pela CGRH para 2016-2019.

** Média diária de despachos de exame por examinador de marcas.

Fonte: DIRMA e CGRH

Elaboração: CGPO

Fontes: DIRMA e AECON

Elaboração: CGPO

Ações para diminuir backlog de Marcas

- **força tarefa:** labor de examinadores lotados em outras diretorias, meio período
- **otimização e revisão procedimentos de exame**
- **produtividade:** piloto tele-trabalho (*home office*)
- **fim apostilamento**

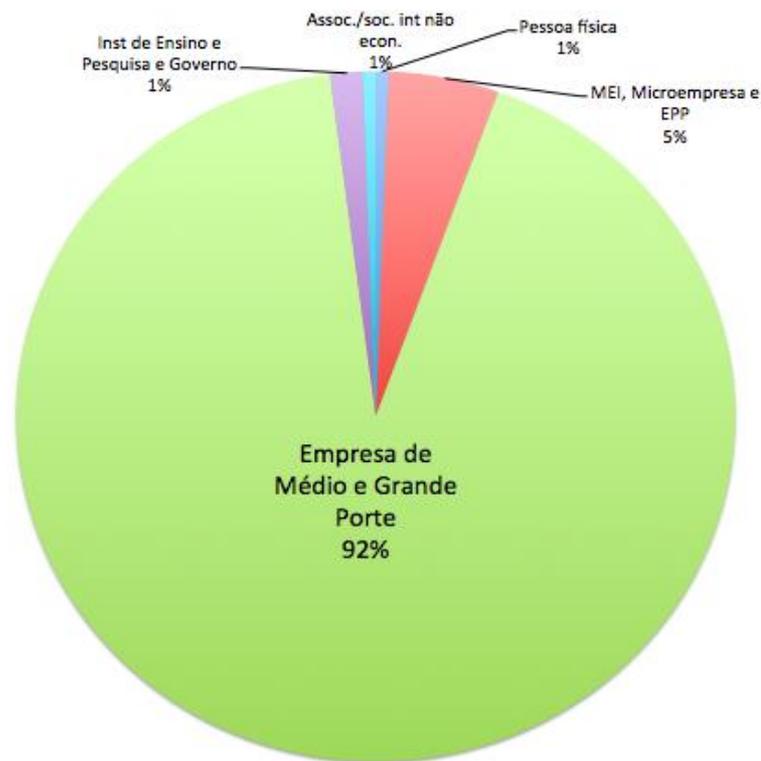
Medida especial antecipação exame: casos judiciais

Outros registros

DIRETORIA DE CONTRATOS, INDICAÇÕES GEOGRÁFICAS E REGISTROS

	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Total
CONTRATOS DE TECNOLOGIA						
<i>Requerimentos de Averbação/Registro⁵</i>	75	81	83	92	71	402
<i>Decisões^{6,7}</i>	131	95	140	83	112	561
<i>Arquivamentos</i>	1	6	2	3	5	17
<i>Averbações</i>	110	79	128	76	101	494
<i>Indeferimentos</i>	20	10	10	4	6	50
INDICAÇÕES GEOGRÁFICAS						
<i>Depósitos³</i>	-	-	-	-	1	1
<i>Decisões⁴</i>	-	1	-	1	1	3
<i>Arquivamentos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Concessões</i>	-	1	-	1	1	3
<i>Indeferimentos</i>	-	-	-	-	-	-
DESENHOS INDUSTRIAIS						
<i>Depósitos³</i>	326	498	506	483	460	2.273
<i>Decisões⁴</i>	575	639	842	1.163	1.603	4.822
<i>Arquivamentos</i>	161	7	80	268	154	670
<i>Concessões</i>	357	500	628	681	1.162	3.328
<i>Indeferimentos</i>	57	132	134	214	287	824
PROGRAMAS DE COMPUTADOR						
<i>Depósitos³</i>	115	91	137	133	155	631
<i>Decisões⁴</i>	226	412	427	215	257	1.537
<i>Registros</i>	226	412	427	215	257	1.537
TOPOGRAFIAS DE CIRCUITO INTEGRADO						
<i>Depósitos³</i>	-	-	-	-	-	-

Contratos de Tecnologia por Tipo de Depositante (jan-maio/2016)



CONTRATOS DE TECNOLOGIA

Descrição	jan-mai/2016	
Pessoa física	2	1%
MEI, Microempresa e EPP	17	5%
Empresa de Médio e Grande Porte	317	92%
Inst de Ensino e Pesquisa e Governo	5	1%
Assoc./soc. int não econ.	2	1%
Cooperativa	-	0%
TOTAL	343	100%

	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.
CONTRATOS DE TECNOLOGIA					
<i>Requerimentos de Averbação/Registro⁵</i>	75	81	83	92	71
<i>Decisões^{6,7}</i>	131	95	140	83	112
<i>Arquivamentos</i>	1	6	2	3	5
<i>Averbações</i>	110	79	128	76	101
<i>Indeferimentos</i>	20	10	10	4	6

Backlog de outros registros:

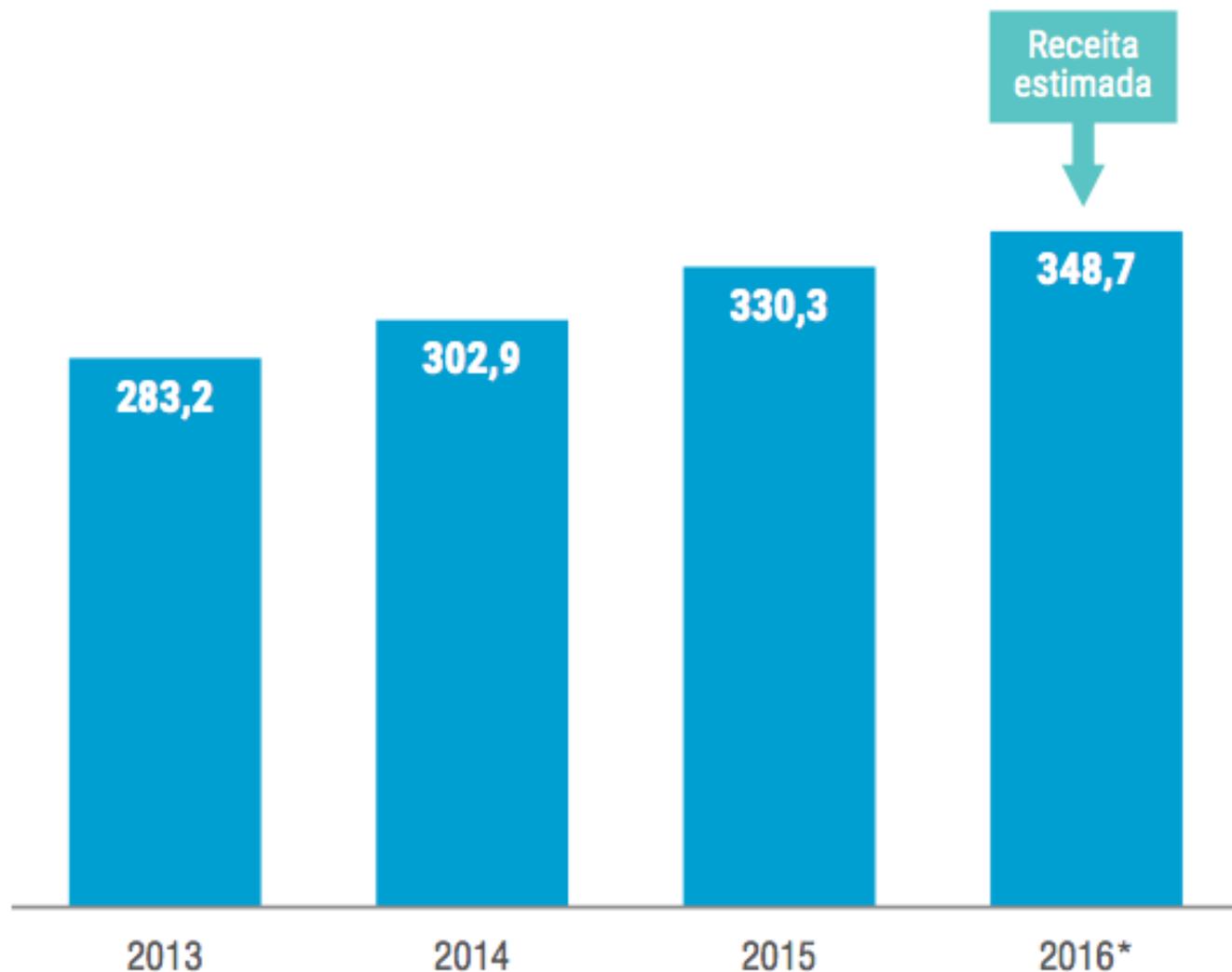
- **DI** - será sanado até Ago/2016,
- **Contratos** - tendência de redução significativa do tempo e de revisão das exigências internas em 2016,
- **PC** – sanado,
- **IG** – OK,
- **TCI** – OK.

Orçamento

05

RECEITA DO INPI

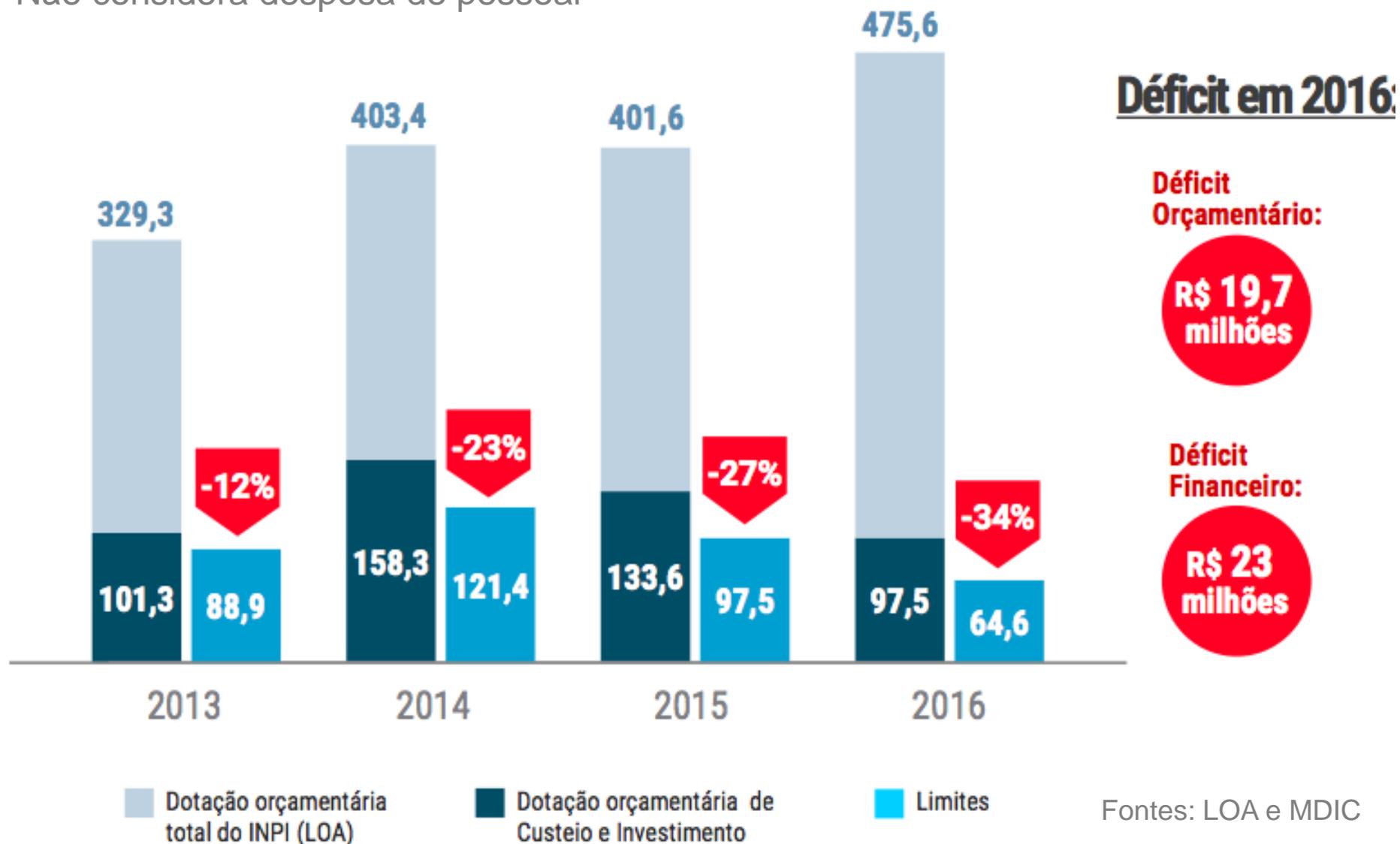
2013 a 2016, em R\$ milhões



EVOLUÇÃO DO ORÇAMENTO 2013-2016

Dotação LOA e Limites, em R\$ milhões

Não considera despesa de pessoal



Principais desafios

Gestão com recursos limitados



X



Metaforicamente: pilotar no GP da F1, corrida dos grandes do mundo, temos um Fusca para enfrentar as mais potentes máquinas, e nossos torcedores esperando que tenhamos êxito na competição.

Estratégia de Melhoria Operacional do INPI

Eixo 1: Pessoal

- Contratação
- Valorização
- Meritocracia

Eixo 2: Processos

- Otimização
- Automação

Eixo 3: Cooperação

- Exame
- Recursos
- Capacitação

Eixo 4: Gestão

- Governança
- Autonomia
- Infraestrutura

1 PESSOAL

- Quantitativo de servidores permanentes compatível com a solução do *backlog*, demanda atual e projetada, **ref.** parâmetros internacionais de carga de trabalho;
- Valorizar a carreira dos servidores, funções típicas de Estado que desempenham; e
- Priorizar critérios meritocráticos de reconhecimento e recompensa dos servidores.

* A seguir nota contratação de servidores temporários pelo INPI.

Histórico da contratação de servidores temporários

- **MP 1505-7/1996**, depois **Lei 9.849/1999**.
- Dispositivo que previa contratação de servidores temporários foi considerada inconstitucional no STF:
 - 1) Min. Moreira Alves, ADI 2.380-2, proposta PT;
 - 2) Min. Maurício Corrêa, ADI 2.125-7, proposta PT;
 - 3) Min. Sydney Sanches, ADI 1.567-2, proposta PDT.
- Fundamentação STF:

Exame de pedido de patente e de registro marcário constitui atividade finalística do INPI, logo somente servidor concursado pode exercer tal mister.

Otimização de processos

- Agilizar exames, ganhos produtividade e qualidade técnica;
- Segurança jurídica baseada em gestão de riscos;
- Racionalizar os processos de gestão administrativa.

Automação de processos

- Padronizar, modernizar, integrar e buscar novas soluções;
- Aprimorar governança de **TIC**: normas; políticas *outsourcing* e dados; documentação sistemas e processos (gestão do conhecimento); critérios para soluções externas;
- Políticas TIC/governo federal, processo administrativo eletrônico;
- Consistência bases de dados e imagens das áreas finalísticas: ampliar o acesso dos examinadores as melhores bases e bancos de dados do mundo; sanear acervo documentos de patentes;
- Aperfeiçoar segurança dados/informação: consultoria externa para segurança TI; ferramentas análise vulnerabilidade;
- Certificações ISO.

3 COOPERAÇÃO

Prioridade da cooperação técnica nacional e internacional

- aceleração do exame,
- compartilhamento de boas práticas de gestão
- acesso a recursos técnicos e materiais para melhoria da infraestrutura e capacitação de recursos humanos.

4 GESTÃO

- Prover infraestrutura econômica e funcional para o desempenho das atividades INPI em âmbito nacional, incluindo edifício-sede próprio no Rio;
- Modernizar as práticas de governança, com foco na continuidade administrativa, em mandatos dos principais dirigentes, decisões colegiadas e contratualização de resultados;
- Ampliar a autonomia administrativa e financeira.

Metas

Objetivo geral Plano de Ação:

- Melhorar o desempenho operacional.

Focos da intervenção:

- Solução sustentável para o problema do *backlog*;
- Oferecer prazos de exame compatíveis com necessidades e expectativas dos usuários, **ref.** padrões de desempenho dos melhores escritórios de PI do mundo.

Cenário restritivo recursos, objetivos específicos 2016-2018 :

- Aumentar produção de patentes, marcas, desenho industrial e contratos de tecnologia;
- Reduzir *backlog* de marcas e eliminar de desenho industrial;
- Reduzir tempo de exame de marcas, desenho industrial e contratos de tecnologia.



Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços
Instituto Nacional da Propriedade Industrial

Luiz Otávio Pimentel

Presidente

presidente@inpi.gov.br

www.inpi.gov.br