



# A agenda de inovação das micro e pequenas empresas e o desenvolvimento da cadeia de fornecedores

Reunião da Mobilização Empresarial pela Inovação

São Paulo  
05.11.2010

Carlos Alberto dos Santos



# Micro e Pequenas Empresas no Brasil

- LC 123/06: Micro R\$ 240.000, Pequenas R\$ 2,4 milhões
- 99,1% dos CNPJ
- 56% no comércio, 30% em serviços e 14% na indústria e construção civil
- 857 mil micro e pequenas empresas industriais:

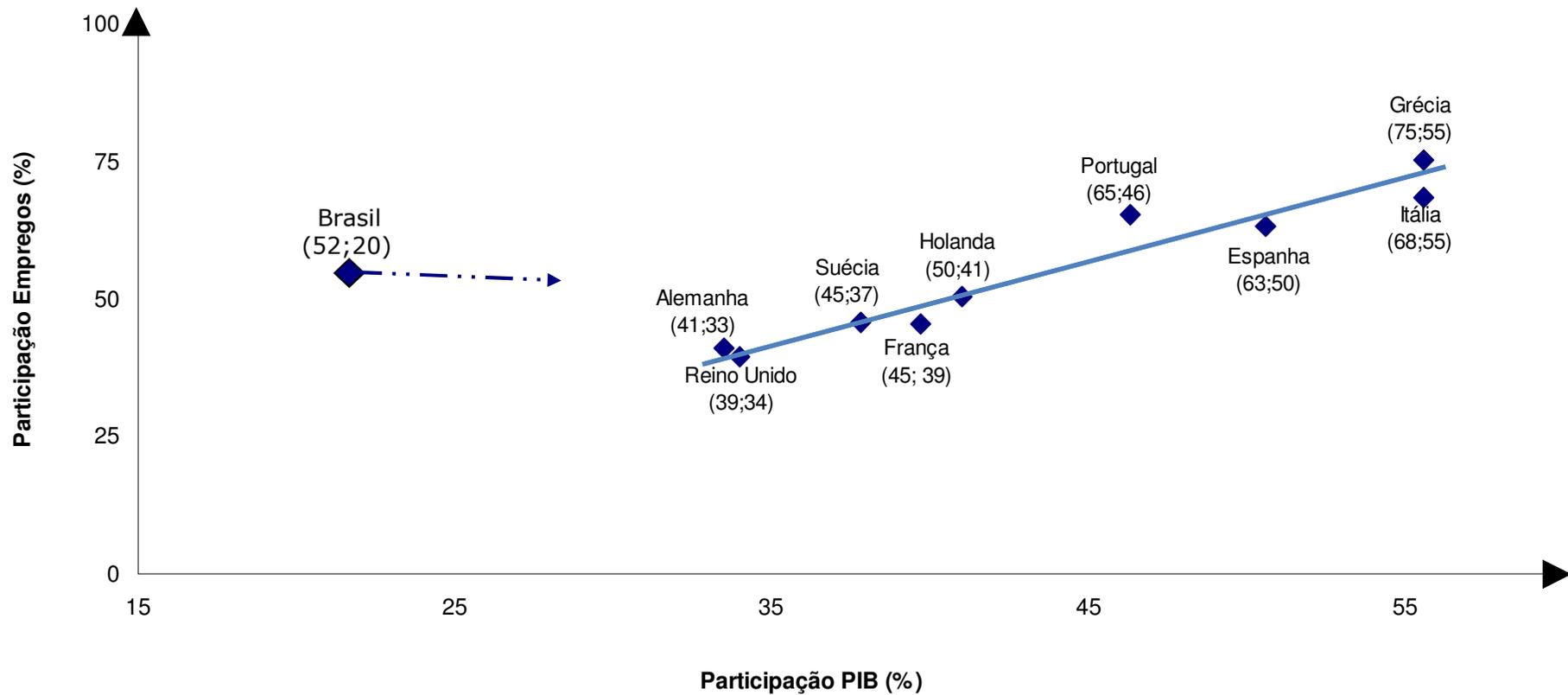
Região	Quantidade
Centro-Oeste	59.684
Sudeste	410.804
Norte	29.940
Sul	240.368
Nordeste	116.544

## Participação das MPE na Economia

Países	Participação Empresas (%)	Participação Emprego	Participação Val. Adic. PIB
Itália	99,4	68,50	55,60
Espanha	99	63,20	50,60
Portugal	99,3	65,20	46,30
França	98,8	45,50	39,70
Reino Unido	98	39,40	34,00
Alemanha	97,2	41,10	33,50
Holanda	98,3	50,50	41,00
Grécia	99,5	75,30	55,60
Suécia	99	45,60	37,80
Brasil	99,1	52,20	20,00

Fonte: SBA Fact Sheet 2009 - European Commission Enterprise and Industry  
Ministério do Trabalho e Emprego

## Participação das MPE na Economia



Fonte: SBA Fact Sheet 2009 - European Commission Enterprise and Industry  
Ministério do Trabalho e Emprego

# Sebrae: Projetos Setoriais

Agronegócios

Indústria

Comércio e  
Serviços

**Setores: 21**

**Projetos: 391**

**nº de empresas: 37.929**

**Sebrae: R\$ 221,4 milhões**

**Parceiros: R\$ 342,5 milhões**

**Total Investido: R\$ 563,9 milhões**

# Carteira de Projetos Indústria

Petróleo e Gás

Têxtil e Confecções

Construção Civil

Madeira e Móveis

Pedras e rochas  
Ornamentais

Tecnologia da  
Informação

Papel e Celulose

Aeroespacial

Biotecnologia

Cerâmica Vermelha

Cosméticos

Couro e Calçados

Metal Mecânica

Química e Plásticos

Alimentos e Bebidas

Eletroeletrônico

Indústria Gráfica

Gemas e Jóias

Fármacos

Brinquedos

Equipamentos  
médico -  
dontológico

# Encadeamento Produtivo

*Uma estratégia para o aumento da produtividade e competitividade das pequenas empresas.*



Encadeamentos  
Produtivos



**SEBRAETEC**  
INOVAÇÃO • TECNOLOGIA

**SEBRAE**  
*Mais*  
PROGRAMA SEBRAE PARA  
EMPRESAS AVANÇADAS

**INVESTIMENTO 2011/2013**

R\$ 787.554.500,00

**META 2011/2013**

47.500 atendimentos à MPE

Serviços Tecnológicos Básicos

**Subsídio:** Até R\$ 5.000

**Meta:** 40.000 empresas

Serviços Tecnológicos Avançados

**Subsídio:** Até R\$ 15.000

**Meta:** 7.500 empresas

SEBRAETEC Inovação

**Subsídio:** Até R\$ 45.000

**Meta:** 243 empresas

SEBRAETEC Inova

**Subsídio:** Até R\$ 300.000

**Meta:** 596 empresas

Indicações Geográficas

**Subsídio:** Até R\$ 140.000

**Meta:** 14 grupos de empresas



SEBRAE  
*Mais*

# PROGRAMA SEBRAE PARA EMPRESAS AVANÇADAS

Estratégias Empresariais

Encontros Empresariais

Decisões Empresariais na Visão Sistêmica

Gestão Financeira – do controle à decisão

Gestão da Inovação

Planejando para Internacionalizar

Empretec

Ferramentas de Gestão Avançada

Gestão da Qualidade

SEBRAE  
*Mais*

**Encadeamentos Produtivos** são relacionamentos cooperativos, de longo prazo e mutuamente atrativos, que se estabelecem entre Grandes e Pequenas Empresas, com a finalidade de adequar estas últimas aos requisitos das empresas âncoras e facilitar a realização de negócios entre elas, melhorando a competitividade de toda a cadeia de valor.

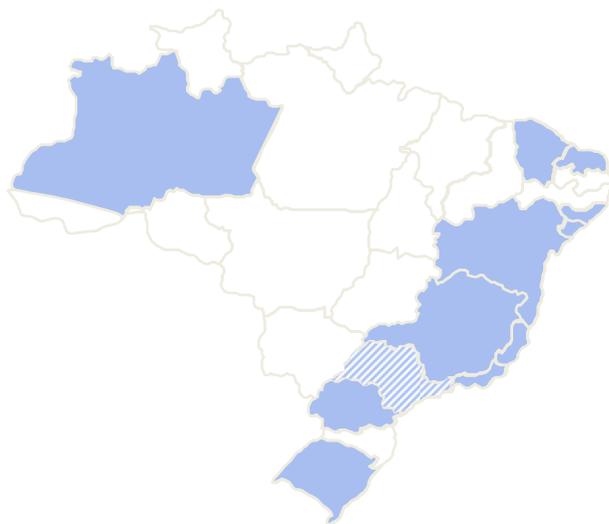
**Exemplos:**



# 1º Convênio Petrobras-Sebrae

## Convênio

Previsto: 12 Estados



14 Redes  
em 11 UF

## Recursos Financeiros

Petrobras

Sebrae

50%

50%

Convênio  
Nacional  
Petrobras-Sebrae

R\$ 12 milhões

R\$ 31 milhões

Contra-partida

R\$ 19,9 milhões

53 empresas /  
instituições

## Empresas Participantes

6.032, 2.300 participou da  
maioria das ações

## Rodadas de Negócio

2005 a 2007 - 33 rodadas  
R\$ 1,4 bilhão

## Diagnóstico da Cadeia

11 Diagnósticos realizados

## Âncoras

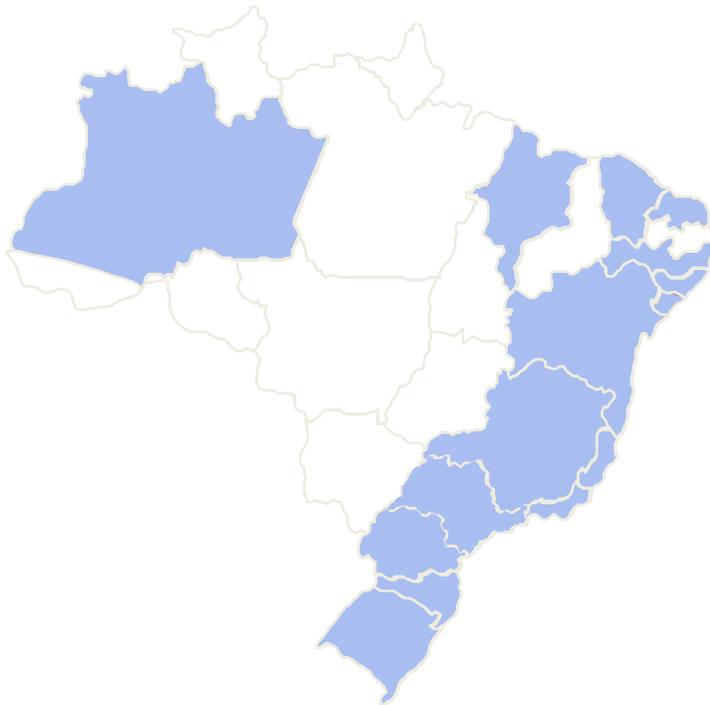
188 Grandes e Médias empresas  
21 Unidades da Petrobras

## Resultados do Projeto Sebrae/Petrobras em Sergipe

- Acréscimo de aproximadamente **22 %** da **mão de obra empregada** de 2004 a 2007
- Acréscimo de **44%** no **volume de exportação** até 2007, em relação ao ano base (2004).
- Aumento de **235,24%** nas **vendas para a Petrobras** e seus grandes fornecedores em outros estados entre 2004 e 2007

## 2º Convênio SEBRAE/Petrobras

R\$ 32 Milhões



15 Estados

### Resultados

- ✓ 19 projetos em 14 estados
- ✓ AM, MA, CE, RN, PE, AL, SE, BA, ES, MG, RJ, PR, SC, RS
- ✓ Negócios: R\$ 1,2 bilhão em 32 rodadas
- ✓ 16 Redes Petro consolidadas

# Projeto: Inserção Competitiva de MPE na Cadeia Produtiva da Mineração SEBRAE - VALE

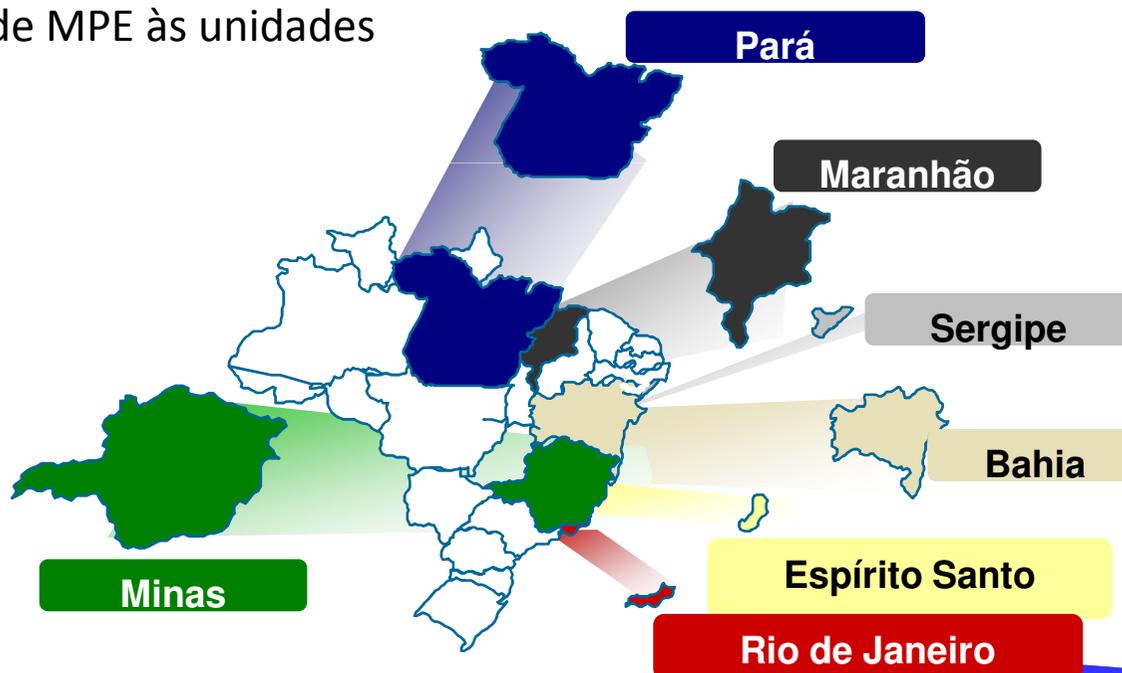
Aumentar o volume de vendas das MPE para a cadeia produtiva da mineração

## •Metas:

- Expectativa de Compras de MPE: R\$ 3 bi ou 15,1% do total de compras em 2013
- Qualificar e desenvolver 1.000 MPE
- Potencial de internacionalização de MPE às unidades da Vale no exterior

**Prazo:** 2011 a 2013

•Sistema SEBRAE	R\$	7,2 M
•VALE	R\$	7,2 M
•Total	R\$	14,4 M



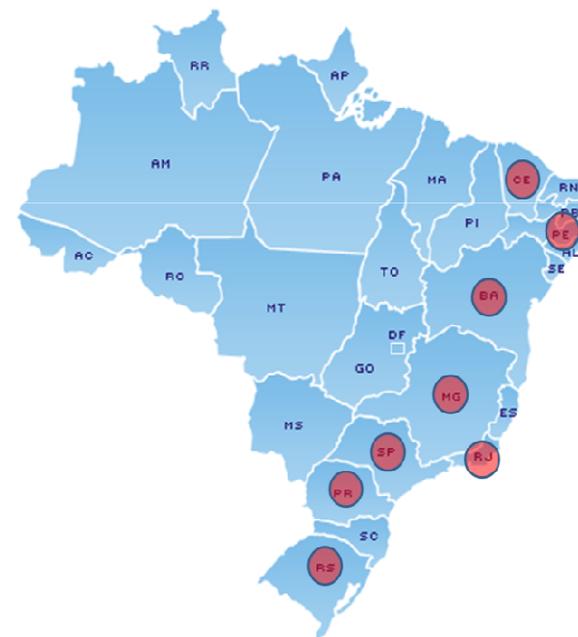
# Nacionalização do Programa de Capacitação de Fornecedores SEBRAE-GERDAU

## Objetivo:

- Aumentar o faturamento das MPE
- Reduzir a grau de dependência das MPE com relação a GERDAU Regional
- Reduzir os atrasos de entrega
- Reduzir as não conformidades no fornecimento

## Metas:

- Capacitar/Qualificar no mínimo 320 MPE fornecedoras
- 8 projetos em 8 estados (CE, PE, BA, MG, RJ, SP, PR e RS)
- **Prazo:** 2011 a 2013



# Programa de Desenvolvimento de Fornecedores SEBRAE/IEL (2009 – 2012)

## Objetivo

- Contribuir para a melhoria da competitividade de MPE fornecedoras efetivas e potenciais de grandes e médias empresas
- 750 MPE
- 71 âncoras
- 36 projetos

## Resultados Parciais

- Incremento médio de 5% nas vendas a GE
- 2% de aumento médio na carteira de clientes
- Melhoria na produtividade, média de 3%

## Recursos : R\$ 12.744.459,01

- Sistema SEBRAE R\$ 6.369.202,00
- IEL R\$ 6.375.257,01

## Abrangência

- 19 estados: AC, AL, AM, BA, CE, ES, GO, MA, MG, MS, PE, PI, PR, RN, RS, RO, SC, SE, TO,.

## Âncoras

- Braskem, Veracel Celulose, Belgo Bekaert, Moinho Motrisa, Recofarma, Bahia Mineração, Yazaki Autoparts, Furnas, Estreito, Votorantim Metais, Vale, International Paper, Cosern, Celtins, Duchas Corona, Votorantim Metais, Dana, Ecocil, Moinho Dias Branco, entre outras

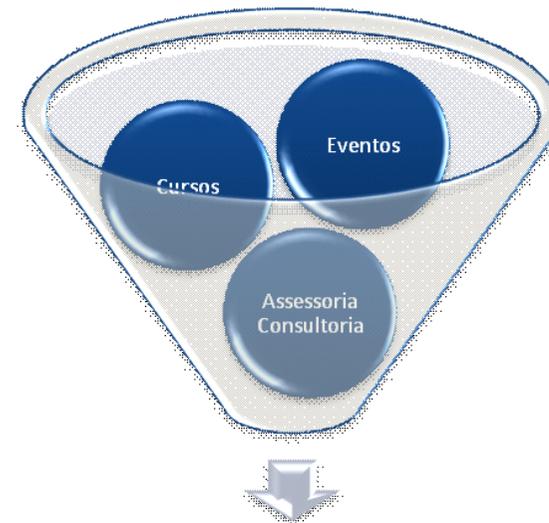
## Contrato Liquigás - Sebrae

- Firmado entre SEBRAE e Liquigás em 10.2008, para capacitação de até 500 empresas revendedoras de gás em 24 estados do país (exceto AC, AM e RR)
- Metodologia PROSEG – Programa SEBRAE de Competitividade para Empresas Revendedoras de Gás
- 459 empresas atendidas
- PROSEG – Fase II (em andamento) para aprofundamento do trabalho realizado na Fase I



## Rede de Núcleos de Inovação Mobilização Empresarial pela Inovação

***Implantar Planos de Inovação  
micro e pequenas empresas (MP  
industriais através das ações  
mobilização, capacitação,  
consultoria e assessoria  
desenvolvidas pelos Núcleos  
Estaduais de Inovação da RNI/MEI.***



**Planos e Projetos de  
Inovação na empresa**

# Obrigado pela atenção!

**Carlos Alberto dos Santos**

Sebrae Nacional

Diretor Técnico

[carlos.alberto@sebrae.com.br](mailto:carlos.alberto@sebrae.com.br)

Twitter: @c\_albertos

Carlos Alberto dos Santos

