



Programa Gestão  
Estratégica  
para Dirigentes  
Empresariais

Educação Executiva IEL

Fontainebleau, França

**24 a 29 de agosto de 2014**

**14<sup>a</sup> EDIÇÃO**

INSEAD

The Business School  
for the World®



Iniciativa da CNI - Confederação  
Nacional da Indústria



## Instituto Euvaldo Lodi

O IEL, entidade vinculada à **Confederação Nacional da Indústria – CNI**, atua há mais de 10 anos na capacitação de empresas e empresários. Seu objetivo é fortalecer a **competitividade** da indústria brasileira para a geração de negócios, com ganho de **produtividade** e **inovação**, além de promover a **interação** entre a indústria e os centros de conhecimento.

## Educação Executiva IEL

Há mais de dez anos, o IEL realiza programas que proporcionam aos **líderes** e executivos de empresas brasileiras acesso aos mais modernos conceitos e práticas de **gestão de negócios**. Para isso mantém parcerias com as melhores escolas de negócio do mundo, oferecendo programas no Brasil e no exterior. É uma excelente oportunidade para a convivência e o compartilhamento de experiências com acadêmicos internacionais com vasta experiência, inclusive no mercado, e dirigentes empresariais em ambientes de **aprendizagem** diversificados e cosmopolitas.



Iniciativa da CNI - Confederação  
Nacional da Indústria



## INSEAD

### 2º lugar no ranking da Bloomberg Businessweek

A INSEAD é uma das principais escolas de negócios do mundo. Possui campi na Europa (França), Ásia (Singapura) e nos Emirados Árabes (Abu Dhabi), além de um centro de pesquisa em Israel. Com 145 professores oriundos de 36 países e pesquisadores que são referência mundial em gestão e em pesquisa de ponta, a INSEAD revolucionou a educação empresarial. A cada ano, mais de 6 mil executivos participam dos programas de educação executiva da Insead. A instituição, criada em 1957, é parceira do IEL há 14 anos.

[www.insead.edu](http://www.insead.edu)

**INSEAD**

The Business School  
for the World®

## O programa

Com foco para a realidade do mercado brasileiro, o programa foi elaborado para atender às demandas de um **grupo seletto** de executivos por capacitação de **excelência**. Em sua 14ª edição, o pensamento mais avançado, as pesquisas de ponta e as aplicações práticas mais relevantes são apresentados pelos principais especialistas acadêmicos mundiais. É uma experiência intensiva com imersão em período integral, sessões interativas, estudos de casos e discussões orientadas para **resultados** no campus da INSEAD na França.



## A quem se destina

**Empresários, executivos seniores e sucessores empresariais de empresas brasileiras** responsáveis pelas definições estratégicas das organizações no exercício de suas funções.

## Conteúdo

- Brasil no Novo Cenário Global Competitivo;
- Novos Desafios em Operações e Serviços;
- Liderança Justa;
- Gestão de Equipes de Alta Performance em Condições Turbulentas;
- O Desafio da Colaboração Global: das Equipes às Organizações;
- Inovação Estratégica: respondendo a Modelos de Negócio Disruptivos;
- Liderança Intercultural;
- Estratégia Global e Multinacionais de Mercados Emergentes.

## Resultados

Participando deste curso, você irá:

- Compreender as tendências de globalização e avaliar o que elas significam para as empresas brasileiras;
- Saber como implementar com sucesso uma estratégia, identificando áreas de melhoria crítica e enfocando as decisões, ações e metodologias;
- Entender como alianças estratégicas podem ser construídas a partir da compreensão das vantagens competitivas;
- Ganhar insight sobre os fatores comportamentais, organizacionais e culturais que determinam o sucesso ou o fracasso das iniciativas de colaboração;
- Alcançar um melhor resultado em liderar equipes de alto desempenho em um ambiente de negócios turbulento e incerto;
- Ampliar seu conhecimento sobre o papel da equidade na liderança sustentada;
- Compreender os desafios de eficiência e competitividade em operações e serviços e aprender soluções inovadoras para superá-los;
- Compreender as motivações essenciais para a internacionalização, as questões cruciais nos modos de entrada e escolha da localização e aprender as principais estratégias usadas para lidar com as pressões para ser integrado globalmente e localmente, responsivo enquanto sua empresa se expande internacionalmente;
- Interagir com um grupo excepcional de executivos e construir uma rede para o futuro.

## Corpo Docente

### • Albert A. Angehrn

Professor de Tecnologia da Informação desde 1989, Diretor do Centro de Aprendizagem Avançada e do CALT - Center for Advanced Learning Technologies, ambos da INSEAD.

Possui foco na modelagem de dinâmicas de colaboração e desenvolvimento de novas simulações (codinome: L2C - aprender a colaborar) que mostram como é difícil ajudar as pessoas a se envolver em colaborações produtivas, particularmente se elas são muito diferentes e estão geograficamente distribuídas, e envolvidas em processos complexos como a inovação. Também tem interesse em dinâmicas organizacionais da mudança e da inovação – desenvolveu simulações usadas nas principais escolas de negócios do mundo – e na concepção e estudo de ambientes virtuais para troca de conhecimento, de aprendizagem dinâmica de redes e de agentes inteligentes que operam na web. Possui várias publicações acadêmicas internacionais.

### • Erin Meyer

Erin Meyer é professora do departamento de comportamento organizacional da INSEAD e especializada no campo da gestão transcultural, negociações interculturais e liderança multicultural. Erin leciona em mais de 20 programas de gestão executiva da INSEAD e é diretora do programa Managing Global Virtual Teams. Possui diversos artigos em periódicos de renome.

Erin estudou comunicação intercultural na Northwestern University e negócios internacionais na INSEAD. Sua experiência de negócios inclui a liderança de equipes multiculturais como Diretora de Treinamento e Desenvolvimento e como Diretora de Operações. Além disso, Erin passou sete anos como Diretora Nacional de uma empresa de gestão intercultural posicionada internacionalmente.



• **Felipe Monteiro**

Sua pesquisa tem foco em processos de conhecimento dentro das corporações multinacionais e é líder de um projeto de pesquisa sobre estratégias de investimento estrangeiro direto de multinacionais com sede nos países do BRIC.

Ele obteve Ph.D. em estratégias e gestão internacional na London Business School. Também tem um LL.B. (equivalente a JD) grau cum laude da Universidade Federal do Rio de Janeiro, mestrado em Administração pela COPPEAD/UFRJ/ Brasil e um MRes em estudos de negócios da London Business School.

• **James Téboul**

Diretor do Programa Executivo Internacional e Professor de Gerenciamento Operacional nas áreas da indústria e serviços da INSEAD. Engenheiro formado pela École Centrale de Paris, Mestre pela Universidade de Sherbrooke do Canadá e Doutor em Ciências pela Universidade de Paris.

Tem como foco de pesquisa gestão da qualidade, de serviços e da cadeia de fornecedores. É autor dos livros *A Era dos Serviços* (1999) e *Serviços em Cena* (2008).

• **Javier Gimeno**

Javier Gimeno é professor de estratégia da INSEAD, onde ocupa a cátedra Aon Dirk Verbeek em Risco Internacional e Gestão Estratégica. Javier é espanhol e possui Ph.D. em Gestão Estratégica pela Purdue University. Desde 2001 leciona Estratégia e Análise Competitiva e da Indústria na INSEAD em todos os níveis – MBA, MBA Executivo, Ph.D. e programas executivos de empresas globais líderes. Entre 2009 e 2011 atuou também como Reitor de Programas de Executive MBA na INSEAD.

A pesquisa de Javier concentra-se em compreender as decisões de estratégia competitiva e como essas decisões levam a interações competitivas e consequências de desempenho. Sua pesquisa atual integra a perspectiva de gestão do risco na análise de oportunidades estratégicas e foi publicada nos principais periódicos acadêmicos de estratégia e gestão.

• **Ludo Van der Heyden**

Professor de Gestão de Tecnologia e Operações com diversas cátedras, atua como professor na INSEAD desde 1988 e é Diretor do Advanced Management Programme. Na Insead criou o Centro Internacional Wendel para a Empresa Familiar, foi correitor e Diretor do Zentrum Leipzig, todos na Insead, e foi professor da Yale e Harvard antes de ingressar na Insead. Possui diversas publicações em revistas de renome.

## Depoimentos

“A experiência com este grupo aqui na INSEAD é a melhor possível, porque nós podemos ter aqui uma turma de excelência, formada por pessoas gabaritadas, e um alto nível de professores que puderam nos ajudar a compartilhar esse conhecimento.

Então, aconselho aos que ainda não vieram a participar...”

**Alex Sandro Nunes de Magalhães - Globo Comunicações e Participações.**

“... o curso foi excepcional, fantástico, os professores têm altíssimo nível e conseguem transmitir pra gente toda experiência profissional adquirida nestes anos e, mais do que isto, o contato, o network, a troca com as pessoas que aqui estiveram presentes foi excelente e eu tenho certeza absoluta de que este contato vai permanecer e ficar por muitos e muitos anos como troca profissional ou também por contato pessoal...”

**Mauro Jorge Melli Carvalho Junior - Ediouro Gráfica e Editora Ltda.**

“Excelente curso, de grande nível não só do ponto de vista dos professores, mas como também dos companheiros, eu recomendo...”

**Luiz Fernando Coimbra Renner ALERCE – Indústria e Comércio de Cosméticos Ltda.**

“Foi um curso que atendeu minhas expectativas, com professores do mais alto gabarito e que realmente trouxeram um conjunto de questionamentos e informações atualizadas e úteis para aquilo que a gente vivencia no dia a dia das empresas. Os participantes também apresentaram altíssimo nível, promovendo uma troca de informações muito boa” .

**Francisco Schimitt, Grendene**



## Inscrição / Seleção

Realizadas por meio do preenchimento de formulário no site **[www.iel.org.br/eduexecutiva](http://www.iel.org.br/eduexecutiva)**.

O número de vagas é limitado.

Os participantes são criteriosamente selecionados, a partir das informações das fichas de inscrição, para agregar valor no **compartilhamento de experiências**.

O resultado da seleção será comunicado a cada um dos inscritos por e-mail.

Todas as informações fornecidas serão mantidas em sigilo.

## Tradução

**Tradução simultânea** das aulas e material de trabalho disponibilizado em inglês e português.

## Investimento

**9 700,00 €**

Inclui: aulas, material didático, tradução simultânea, almoço e coffee break no restaurante da escola no período do curso e serviços e instalações do campus.

Consulte-nos sobre desconto para ex-alunos e mais de dois participantes da mesma empresa.

## Hospedagem

A hospedagem é providenciada pelo IEL e indicada 15 dias antes do programa. A diária é de 155,00 € em apartamento single com café da manhã e não está inclusa na inscrição.

## Data e local de realização

**24 a 29 de agosto de 2014 • Campus da INSEAD**

**Fontainebleau, França**

A cidade de Fontainebleau cresceu ao redor do que restava da Floresta de Fontainebleau, um antigo parque de caça real. Lá, ao Norte da França, encontra-se o Royal Château de Fontainebleau, um dos maiores chatôs reais franceses. Este palácio introduziu na França o Maneirismo Italiano, seja na decoração de interiores seja nos jardins.

Fontainebleau está distante 1h15 e 45 minutos respectivamente dos aeroportos de Paris, o Aeroporto Roissy-Charles de Gaulle (CDG) e, Aeroporto de Orly.

## Informações

**IEL – Instituto Euvaldo Lodi**

(61) 3317-8906 • [eduexecutiva@iel.org.br](mailto:eduexecutiva@iel.org.br)

[www.iel.org.br/eduexecutiva](http://www.iel.org.br/eduexecutiva)



*Iniciativa da CNI - Confederação  
Nacional da Indústria*

[www.iel.org.br](http://www.iel.org.br)